

Au siège du conseil de Grand Lac, 1500 boulevard Lepic 73100 Aix-les-Bains

NOMS ET PRENOMS	Présents (X)	Absents excusés	Pouvoir donné à
1. Marie Claire BARBIER		X	
2. Brigitte BARLET	X		
3. Danièle BEAUX-SPEYSER	X		
4. Renaud BERETTI		X	
5. Michelle BRAUER	X		
6. Mariétou CAMPANELLA	X		
7. Claire COCHET		X	
8. Jacques CONVERT	X		
9. Gérard DILLENSCHNEIDER	X		
10. Marina FERRARI		X	
11. David GAILLARD	X		
12. Nathalie GAMAIN		x	
13. Bernard GELLOZ	X		
14. Pascale GLOUANNEC		x	
15. André GRANGER	X		
16. Alain HOTIER	X		
17. Antoine HUYNH	X		
18. Agron KALLABA		X	
19. Myriam MONANGE		X	Jacques CONVERT
20. Christian MOUNIER	X		
21. Julie NOVELLI	X		
22. Colette PIGNIER	X		
23. Edouard SIMONIAN		X	
24. Jean-Marc VIAL	X		
25. Guy WARIN	X		

Autres présents non votants :

Marie RENAUD

Laurent LAVAISIERE

Muriel BORRELY-DUBINI

Olivier VERDENAL

Aurore FRAISSE

Directrice du CIAS Grand Lac

Directeur Général des Services

Assistante de Direction du CIAS Grand Lac

Directeur financier de Grand Lac

Chargée de mission budgétaire du CIAS Grand Lac

L'assemblée s'est réunie sur convocation du 20 février 2026.

Un dossier de travail en tout point identique à celui transmis aux conseillers pour la tenue du conseil du 5 mars 2026 a été transmis le 20 février 2026, ce dossier comprenant l'ordre du jour et les projets de délibérations, avec leurs annexes.

Aix-les-Bains, le 5 mars 2026

Le Président,
Renaud BERETTI

Le secrétaire de séance,
André GRANGER



Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DEL18232-DE
Bureau d'appui aux élus locaux

La présente délibération peut faire l'objet d'un recours gracieux auprès de Grand Lac ou d'un recours contentieux devant le tribunal administratif de Grenoble (2 Place de Verdun, BP1135, 38022 Grenoble Cedex), dans le délai de deux mois à compter de sa publication (acte réglementaire) ou de sa notification (acte individuel). Le tribunal administratif de Grenoble peut être saisi par la voie de l'application "Télérecours citoyens" sur le site www.telerecours.fr.



CENTRE INTERCOMMUNAL
D'ACTION SOCIALE DE GRAND LAC

DÉLIBÉRATION

N° : 16 Année : 2026

Exécutoire le : 11 MARS 2026

Publiée/Notifiée le : 11 MARS 2026

Visée le : 10 MARS 2026

FINANCES

Etat Réalisé des Recettes et des Dépenses (ERRD) 2025 du budget annexe de l'EHPAD « Les Grillons » (Budget 50200)

Monsieur le Président présente l'état réalisé des recettes et des dépenses 2025 du budget annexe de l'EHPAD « Les Grillons ». Il précise que celui-ci est conforme au compte de gestion 2025 établi par le Trésorier principal d'Aix-les-Bains.

Compte de résultat :

	Hébergement	Dépendance	Soins	Total
Dépenses de l'exercice	2 819 763.03	1 192 080.01	2 381 614.14	6 393 457.18
Recettes de l'exercice	2 865 997.81	1 017 878.32	2 240 566.55	6 124 442.68
Résultat de gestion	+46 234.78	-174 201.69	-141 047.59	-269 014.50

Ce compte de résultat établit une insuffisance d'autofinancement de 198 661.37 €.

Le tableau de financement prévisionnel reconstitué fait apparaître les éléments suivants :

Emplois	284 511.07
Ressources	198 542.90
Prélèvement sur le fonds de roulement	85 968.17

Le fonds de roulement net global estimé au 01/01/2025 était -199 535.23 €. Il est de -285 503.40 € au 31/12/2025.

Considérant :

- Les dépenses et les recettes de la section de fonctionnement ;
- Les dépenses et les recettes de la section d'investissement ;
- Les résultats constatés tant à la section de fonctionnement qu'à la section d'investissement ;
- Le retrait de Monsieur le Président au moment du vote

Le Conseil d'administration, après en avoir délibéré :

- ARRETE et APPROUVE le résultat définitif tel que résumé ci-dessus ;
- APPROUVE l'ERRD 2025 du budget annexe de l'EHPAD « Les Grillons » ;
- CONSTATE la conformité avec le compte de gestion du Trésorier principal d'Aix-les Bains ;

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

- AUTORISE Monsieur le Président à signer tous les documents correspondants à cette approbation et à réaliser les démarches nécessaires.

Aix-les-Bains, le 5 mars 2026

Le Président,
Renaud BERETTI

- Conseillers en exercice : 25
- Présents : 16
- Présents et représentés : 17
- Votants : 17
- Pour : 17
- Contre : 0
- Abstentions : 0
- Blancs : 0

Le secrétaire de séance
André GRANGER



Annexe 8 : Cadre normalisé de présentation de l'Etat Réalisé des Recettes et des Dépenses (ERRD) des établissements et services sociaux et médico-sociaux relevant du I de l'article L. 312-1 du code de l'action sociale et des familles

Exercice : 2025

N° FINESS (entité juridique) : 730009107

Organisme gestionnaire : Centre Intercommunal d'Action Sociale Grand Lac

Statut de l'entité juridique : Etablissement Public

Adresse : 1500 Boulevard Lepic 73100 Aix-Les-Bains

Téléphone : 04 79 54 12 44

Fax :

Email : a.fraisse@grand-lac.fr

Nom et qualité de la personne habilitée à représenter l'organisme gestionnaire : Renaud BERETTI, Président

Date d'effet du contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens : 01/01/2023

Etablissements et services relevant du périmètre de l'ERRD

Etablissements et services	Adresses	N° FINESS Etablissement	Catégorie	Date d'autorisation	Capacité autorisée	Capacité installée	Amplitude d'ouverture sur l'année (en jours)	ESSMS relevant du périmètre du CPOM - OIN	CRP soumis à l'obligation d'une présentation équilibrée - OIN
EHPAD Les Grillons	5 Rue Jean-Jacques Rousseau 73100 Aix-les-Bains	730001278	EHPAD	03/01/2017	87	87	365	Oui	Non



Convention collective majoritaire de travail :

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

Identification des activités sans numéro FINESS

Liste des activités sans FINESS Etablissement relevant du périmètre de l'ERRD

Identifiant (*)	Dénomination du CR sans n° FINESS	Adresse	N° FINESS ET de rattachement	Catégorie	Capacité autorisée	Capacité installée	Amplitude d'ouverture sur l'année (en jours)	CR relevant du périmètre du CPOM O/N



(*) Veuillez saisir un identifiant de votre choix comprenant 6 caractères (sans caractères spéciaux, tirets, accents...).

Le modèle de compte de résultat créé est le compte de résultat non soumis à l'équilibre strict.

Nous vous invitons à compléter le tableau de l'onglet "Id_CR_SF" selon le même ordonnancement chaque année, afin qu'un même numéro d'identification soit toujours attribué à la même activité.

Tous les CR_SF sont pris en compte dans les calculs globaux (CAF, tableau de financement, etc.). Veuillez à bien établir le CR de l'établissement d'adossement sans les charges relatives au CR_SF rattaché.

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

Sommaire

Documents	Identification de l'onglet	Pagination
<u>Comptes de résultat</u>		
ESSMS 1	CRP	Page à
ESSMS 2	CRA_1	Page à
ESSMS ...	CRA_...	Page à
<u>Synthèse des comptes de résultat</u>	Synthèse CR	Page
<u>ERRD synthétique</u>	ERRD synthétique	Page
<u>CAF détaillée</u>	Tableau CAF	Page
<u>Tableau de financement</u>	Tabl. de financement	Page
<u>Détermination du fonds de roulement au 31 décembre de l'année N</u>	Bilan financier	Page à
<u>Ratios financiers</u>	Ratios financiers	Page
<u>Tableau de répartition des charges communes</u>	Tableau Rcc	Page
<u>Provisions, dépréciations, subventions</u>	Provis°, dépréciat°, subvent	Page
<u>Emprunts</u>	Emprunts ESSMS privés/ESSMS publics Dettes fin.	Page à
<u>Détermination et affectation des résultats</u>	Affectation_Resultats_Prive_I/II ou Affectation_Resultats_Public_I/II	Page
<u>Suivi de l'affectation des résultats sur le périmètre de l'ERRD</u>	Suivi_Affect_Result_Prive_I/II ou Suivi_Affect_Result_Public	Page

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

Raison sociale :	EHPAD Les Grillons
FINESS ET :	730001278

Compte de résultat principal/annexe non soumis à l'obligation d'équilibre

Présentation des charges :

Présentation des charges :		Budget Exercice 2025				Réalisé Exercice 2025			
		Réalisations Exercice 2024	Budget initial	Virements de crédits	Décisions modificatives	Prévisions budgétaires totales	Réalisations	Ecart réalisations / prévisions (€)	Ecart réalisations / prévisions (%)
GROUPE I : CHARGES AFFERENTES A L'EXPLOITATION COURANTE									
		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)	(5)	(5)-(4)	(5)-(4) / (4)	
ACHATS									
601/602	Achats stockés et variation des stocks					0,00 €		0,00 €	0,0%
606	Achats non stockés de matières et fournitures	337 415,73 €	356 300,00 €			356 300,00 €	309 445,78 €	-46 854,22 €	-13,2%
607	Achats de marchandises					0,00 €		0,00 €	0,0%
709	Rabais, remises, ristournes accordés par l'établissement					0,00 €		0,00 €	0,0%
713	Variation des stocks, en cours de production, produits (en dépenses)					0,00 €		0,00 €	0,0%
SERVICES EXTERIEURS									
6111	Sous-traitance: prestations à caractère médical	27 272,39 €	34 000,00 €			34 000,00 €	27 341,46 €	-6 658,54 €	-19,8%
6112	Sous-traitance: prestations à caractère médico-social					0,00 €		0,00 €	0,0%
6118	Sous-traitance: autres prestations de service					0,00 €		0,00 €	0,0%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS									
624	Transports de biens, d'usagers et transports collectifs du personnel (autres que c/6242)	0,00 €	0,00 €			0,00 €	374,70 €	374,70 €	0,0%
6242	Transports d'usagers					0,00 €		0,00 €	0,0%
625	Déplacements, missions et réceptions	3 768,72 €	4 000,00 €			4 000,00 €	2 916,48 €	-1 083,52 €	-27,1%
626	Frais postaux et frais de télécommunications	6 672,03 €	8 100,00 €			8 100,00 €	3 712,45 €	-4 387,55 €	-54,2%
6281	Prestations de blanchissage à l'extérieur	129 141,57 €	120 000,00 €			120 000,00 €	137 408,55 €	17 408,55 €	14,5%
6282	Prestations d'alimentation à l'extérieur	452 038,44 €	450 000,00 €		-20 000,00 €	430 000,00 €	410 586,12 €	-19 413,88 €	-4,5%
6283	Prestations de nettoyage à l'extérieur					0,00 €		0,00 €	0,0%
6284	Prestations d'informatique à l'extérieur	0,00 €	0,00 €			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,0%
6287/ 6288	Divers - Remboursements de frais et autres	203 137,98 €	235 800,00 €			235 800,00 €	231 299,25 €	-4 500,75 €	-1,9%
TOTAL GROUPE I		1 159 446,86 €	1 208 200,00 €	0,00 €	-20 000,00 €	1 188 200,00 €	1 123 084,79 €	-65 115,21 €	-5,5%

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

GROUPE II : CHARGES AFFERENTES AU PERSONNEL		Budget Exercice 2025				Réalisé Exercice 2025		
		Réalisations Exercice 2024	Budget initial	Virements de crédits	Décisions modificatives	Prévisions budgétaires totales	Réalisations	Ecart réalisations / prévisions (€)
		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)	(5)	(5)-(4)	Ecart réalisations / prévisions (%)
621	Personnel extérieur à l'établissement	91 443,00 €	76 200,00 €			76 200,00 €	64 839,51 €	-11 360,49 €
622	Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	107 410,58 €	115 000,00 €			115 000,00 €	112 554,08 €	-2 445,92 €
631	Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (administration des impôts)					0,00 €		0,00 €
633	Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (autres organismes)	78 782,15 €	81 070,00 €			81 070,00 €	82 596,93 €	1 526,93 €
641	Rémunérations du personnel non médical	2 886 054,64 €	3 008 430,00 €		70 000,00 €	3 078 430,00 €	2 972 509,29 €	-106 920,71 €
642	Rémunérations du personnel médical					0,00 €		0,00 €
643	Rémunération du personnel handicapé					0,00 €		0,00 €
645	Charges de sécurité sociale et de prévoyance	1 089 247,92 €	1 117 220,00 €			1 117 220,00 €	1 185 602,69 €	68 382,69 €
646	Personnes handicapées					0,00 €		0,00 €
647	Autres charges sociales	15 178,63 €	15 100,00 €			15 100,00 €	3 491,23 €	-11 608,77 €
648	Autres charges de personnel	51 124,92 €	54 280,00 €			54 280,00 €	47 481,45 €	-6 818,55 €
TOTAL GROUPE II		4 319 241,84 €	4 468 300,00 €	0,00 €	70 000,00 €	4 538 300,00 €	4 469 055,18 €	-69 244,82 €
								-1,5%

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

		Budget Exercice 2025				Réalisé Exercice 2025			
GROUPE III : CHARGES AFFERENTES A LA STRUCTURE		Réalisations Exercice 2024	Budget initial	Virements de crédits	Décisions modificatives	Prévisions budgétaires totales	Réalisations	Ecart réalisations / prévisions (€)	Ecart réalisations / prévisions (%)
		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)	(5)	(5)-(4)	(5)-(4) / (4)	
612	Redevances de crédit-bail					0,00 €		0,00 €	0,0%
613	Locations	403 111,48 €	430 400,00 €	0,00 €		430 400,00 €	428 776,47 €	-1 623,53 €	-0,4%
614	Charges locatives et de copropriété	28 573,83 €	29 000,00 €	0,00 €		29 000,00 €	25 840,11 €	-3 159,89 €	-10,9%
615	Entretien et réparations	98 756,63 €	138 550,00 €	2 000,00 €	-50 000,00 €	90 550,00 €	82 685,93 €	-7 864,07 €	-8,7%
616	Primes d'assurances	50 397,04 €	54 670,00 €	2 440,00 €	2 000,00 €	59 110,00 €	57 108,14 €	-2 001,86 €	-3,4%
617	Etudes et recherches	16 636,46 €	12 000,00 €		-12 000,00 €	0,00 €	2 371,96 €	2 371,96 €	0,0%
618	Divers	27 212,68 €	27 600,00 €		11 000,00 €	38 600,00 €	51 040,89 €	12 440,89 €	32,2%
623	Information, publications, relations publiques	108,00 €	500,00 €			500,00 €	133,20 €	-366,80 €	-73,4%
627	Services bancaires et assimilés	0,00 €				0,00 €		0,00 €	0,0%
635	Autres impôts taxes et versements assimilés (administration des impôts)					0,00 €		0,00 €	0,0%
637	Autres impôts taxes et versements assimilés (autres organismes)	0,00 €	0,00 €			0,00 €	918,53 €	918,53 €	0,0%
AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE									
651	Redevances pour concessions, brevets, licences, procédés, droits et valeurs	14 764,27 €	20 100,00 €	-4 440,00 €		15 660,00 €	15 820,61 €	160,61 €	1,0%
653	Contribution versée au groupement hospitalier de territoire					0,00 €		0,00 €	0,0%
654	Pertes sur créances irrécouvrables	13 277,08 €				0,00 €		0,00 €	0,0%
655	Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun	0,00 €				0,00 €		0,00 €	0,0%
657	Subventions					0,00 €		0,00 €	0,0%
658	Charges diverses de gestion courante	0,83 €	0,00 €			0,00 €	1,63 €	1,63 €	0,0%
CHARGES FINANCIERES									
66	Charges financières					0,00 €		0,00 €	0,0%
CHARGES EXCEPTIONNELLES									
671	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	130 824,35 €	0,00 €			0,00 €	19,67 €	19,67 €	0,0%
673	Titres annulés (sur exercices antérieurs) (ESSMS publics)	3 205,09 €	6 900,00 €		18 000,00 €	24 900,00 €	42 761,85 €	17 861,85 €	71,7%
675	Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	0,00 €				0,00 €		0,00 €	0,0%
678	Autres charges exceptionnelles	0,00 €	800,00 €			800,00 €	869,94 €	69,94 €	8,7%
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, AUX DEPRECIATIONS, AUX PROVISIONS ET ENGAGEMENTS									
6811	Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	79 752,51 €	84 240,00 €		1 000,00 €	85 240,00 €	85 568,28 €	328,28 €	0,4%
6812	Dotations aux amortissements des charges d'exploitation à répartir					0,00 €		0,00 €	0,0%
6815	Dotations aux provisions d'exploitation					0,00 €		0,00 €	0,0%
6816	Dotations aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles					0,00 €		0,00 €	0,0%
6817	Dotations aux dépréciations des actifs circulants	0,00 €	7 400,00 €			7 400,00 €	7 400,00 €	0,00 €	0,0%
686	Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions : charges financières					0,00 €		0,00 €	0,0%
6871	Dotations aux amortissements exceptionnels des immobilisations					0,00 €		0,00 €	0,0%
68725	Dotations aux amortissements dérogatoires					0,00 €		0,00 €	0,0%
68741	Dotations aux provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du BFR					0,00 €		0,00 €	0,0%
68742	Dotations aux provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations					0,00 €		0,00 €	0,0%
68746	Dotations aux provisions réglementées : réserves des plus-values nettes d'actif (ESSMS privés)					0,00 €		0,00 €	0,0%
68748	Autres dotations aux provisions réglementées					0,00 €		0,00 €	0,0%
6876	Dotations aux dépréciations exceptionnelles					0,00 €		0,00 €	0,0%
689	Reports en fonds dédiés (sauf c/6892 et c/6895) (ESSMS privés)					0,00 €		0,00 €	0,0%
68921	Reports en fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (ESSMS privés)					0,00 €		0,00 €	0,0%
68922	Reports en fonds dédiés à l'exploitation sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (ESSMS privés)					0,00 €		0,00 €	0,0%
6895	Reports en fonds dédiés sur contribution financière d'autres organismes (ESSMS privés)					0,00 €		0,00 €	0,0%
TOTAL GROUPE III		864 620,25 €	812 160,00 €	0,00 €	-30 000,00 €	782 160,00 €	801 317,21 €	19 157,21 €	2,4%
TOTAL DES CHARGES		6 343 308,95 €	6 488 660,00 €	0,00 €	20 000,00 €	6 508 660,00 €	6 393 457,18 €	-115 202,82 €	-1,8%
EXCEDENT REALISE		280 917,96 €	0,00 €	0,00 €	264 900,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,0%
TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PRINCIPAL/ANNEXE		6 624 226,91 €	6 488 660,00 €	0,00 €	284 900,00 €	6 508 660,00 €	6 393 457,18 €	-115 202,82 €	-1,8%
							Accusé de réception en préfecture 073-267303428-20260305-DELIB247-DE Date de réception préfecture : 10/03/2026		

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DEL16247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

Présentation des produits :

GROUPE I : PRODUITS DE LA TARIFICATION

	Réalizations Exercice 2024	Budget Exercice 2025				Réalisé Exercice 2025		
		Budget initial	Virements de crédits	Décisions modificatives	Prévisions budgétaires totales	Réalisations	Ecart réalisations / prévisions (€)	Ecart réalisations / prévisions (%)
		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)	(5)	(5)-(4)	(5)-(4) / (4)
731	Produits à la charge de l'assurance maladie (hors EHPAD) (autres que c/731224 et c/7312132)				0,00 €		0,00 €	0,0%
731224/ 7312132	Prise en charge au titre des dispositions de l'article L.242-4 du CASF				0,00 €		0,00 €	0,0%
732	Produits à la charge de l'Etat				0,00 €		0,00 €	0,0%
733	Produits à la charge du département (hors EHPAD) (autres que c/733222)				0,00 €		0,00 €	0,0%
733222	Prise en charge au titre des dispositions de l'article L.242-4 du CASF				0,00 €		0,00 €	0,0%
734	Produits à la charge de l'usager (hors EHPAD)				0,00 €		0,00 €	0,0%
7351	Produits des EHPAD à la charge de l'assurance maladie	2 235 898,95 €	2 136 000,00 €	168 967,00 €	2 304 967,00 €	2 331 652,97 €	26 685,97 €	1,2%
7352	Produits des EHPAD à la charge du département	432 193,20 €	494 400,00 €	-213 994,00 €	280 406,00 €	234 319,08 €	-46 086,92 €	-16,4%
7353	Produits des EHPAD à la charge de l'usager	2 439 578,48 €	2 444 600,00 €	7 074,00 €	2 451 674,00 €	2 424 125,86 €	-27 548,14 €	-1,1%
7358	Produits des EHPAD à la charge d'autres financeurs	23 521,00 €	20 000,00 €	0,00 €	20 000,00 €	28 941,00 €	8 941,00 €	44,7%
738	Produits à la charge d'autres financeurs				0,00 €		0,00 €	0,0%
TOTAL GROUPE I		5 131 191,63 €	5 095 000,00 €	0,00 €	-37 953,00 €	5 057 047,00 €	-5 019 038,91 €	-0,8%

GROUPE II : AUTRES PRODUITS RELATIFS A L'EXPLOITATION

	Réalizations Exercice 2024	Budget Exercice 2025				Réalisé Exercice 2025		
		Budget initial	Virements de crédits	Décisions modificatives	Prévisions budgétaires totales	Réalisations	Ecart réalisations / prévisions (€)	Ecart réalisations / prévisions (%)
		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)	(5)	(5)-(4)	(5)-(4) / (4)
70	Produits (autres que forfaits journaliers et participations c-dessous: c/70821, 70822 et 70823)	1 232,70 €	1 300,00 €		1 300,00 €	2 740,30 €	1 440,30 €	110,8%
70821	Forfaits journaliers				0,00 €		0,00 €	0,0%
70822	Participations des personnes handicapées prévues au 4° alinéa de l'article L. 242-4 du CASF				0,00 €		0,00 €	0,0%
70823	Participations aux frais de repas et de transport dans les ESAT				0,00 €		0,00 €	0,0%
71	Production stockée				0,00 €		0,00 €	0,0%
72	Production immobilisée				0,00 €		0,00 €	0,0%
74	Subventions d'exploitation et participations	1 286 214,51 €	891 558,00 €	322 853,00 €	1 214 411,00 €	897 214,00 €	-317 197,00 €	-26,1%
75	Autres produits de gestion courante	79 869,96 €	77 010,00 €		77 010,00 €	81 259,23 €	4 249,23 €	5,5%
803	Variation des stocks (en recettes)				0,00 €		0,00 €	0,0%
809	Rabais, remises et ristournes obtenus sur achats				0,00 €		0,00 €	0,0%
819	Rabais, remises et ristournes obtenus sur services extérieurs				0,00 €		0,00 €	0,0%
829	Rabais, remises et ristournes obtenus sur autres services extérieurs				0,00 €		0,00 €	0,0%
8419	Remboursements sur rémunérations du personnel non médical	78 320,02 €	50 002,00 €		50 002,00 €	80 173,79 €	30 171,79 €	60,3%
8429	Remboursements sur rémunérations du personnel médical				0,00 €		0,00 €	0,0%
8439	Remboursements sur rémunérations des personnes handicapées				0,00 €		0,00 €	0,0%
8459/ 8479	Remboursements sur charges de sécurité sociale et de prévoyance et sur autres charges sociales				0,00 €		0,00 €	0,0%
8489	Fonds de compensation des cessations anticipées d'activité				0,00 €		0,00 €	0,0%
8611	Intérêts des emprunts et dettes - en recettes - (hors ESSMS publics)				0,00 €		0,00 €	0,0%
TOTAL GROUPE II		1 445 637,19 €	1 019 870,00 €	0,00 €	322 853,00 €	1 061 387,32 €	-281 335,68 €	-21,0%

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DEL18247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

GROUPE III : PRODUITS FINANCIERS, PRODUITS EXCEPTIONNELS ET PRODUITS NON ENCAISSABLES		Budget Exercice 2025					Réalise Exercice 2025		
		Réalisations Exercice 2024	Budget initial	Virements de crédits	Décisions modificatives	Prévisions budgétaires totales	Réalisations	Ecart réalisations / prévisions (€)	Ecart réalisations / prévisions (%)
		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)	(5)	(5)-(4)	(5)-(4) / (4)	
76	Produits financiers				0,00 €		0,00 €	0,0%	
PRODUITS EXCEPTIONNELS									
771	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	17 384,81 €	0,00 €		0,00 €	20 919,94 €	20 919,94 €	0,0%	
773	Mandats annulés (sur exercices antérieurs) ou atteints par la déchéance	1 539,95 €	0,00 €		0,00 €	481,36 €	481,36 €	0,0%	
775	Produits des cessions d'éléments d'actif				0,00 €		0,00 €	0,0%	
777	Quotes-parts des subventions d'investissement virées au résultat de l'exercice	15 173,33 €	26 890,00 €		26 890,00 €	22 615,15 €	-4 274,85 €	-15,9%	
778	Autres produits exceptionnels (autres que c/7781)				0,00 €		0,00 €	0,0%	
7781	Quote-part d'éléments du fonds associatif virée au compte de résultat				0,00 €		0,00 €	0,0%	
AUTRES PRODUITS									
7811	Reprises sur amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles				0,00 €		0,00 €	0,0%	
7815	Reprises sur provisions d'exploitation				0,00 €		0,00 €	0,0%	
7816	Reprises sur dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles				0,00 €		0,00 €	0,0%	
7817	Reprises sur dépréciations des actifs circulants	13 300,00 €			0,00 €		0,00 €	0,0%	
786	Reprises sur dépréciations et provisions (à inscrire dans les produits financiers)				0,00 €		0,00 €	0,0%	
78725	Reprises sur amortissements dérogatoires				0,00 €		0,00 €	0,0%	
78741	Reprises sur provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du besoin en fonds de roulement				0,00 €		0,00 €	0,0%	
78742	Reprises sur provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations				0,00 €		0,00 €	0,0%	
78746	Reprises sur provisions réglementées : réserves des plus-values nettes d'actif (ESSMS privés)				0,00 €		0,00 €	0,0%	
78748	Autres reprises sur provisions réglementées				0,00 €		0,00 €	0,0%	
7876	Reprises sur dépréciations exceptionnelles				0,00 €		0,00 €	0,0%	
789	Utilisation de fonds dédiés et de fonds reportés (sauf c/7892 et c/7895) (ESSMS privés)				0,00 €		0,00 €	0,0%	
78921	Utilisation des fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (ESSMS privés)				0,00 €		0,00 €	0,0%	
78922	Utilisation des fonds dédiés à l'exploitation sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (ESSMS privés)				0,00 €		0,00 €	0,0%	
7895	Utilisations des fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes (ESSMS privés)				0,00 €		0,00 €	0,0%	
79	Transferts de charges				0,00 €		0,00 €	0,0%	
TOTAL GROUPE III		47 398,09 €	26 890,00 €	0,00 €	0,00 €	26 890,00 €	44 016,45 €	17 126,45 €	63,7%
TOTAL DES PRODUITS		6 624 226,91 €	6 141 760,00 €	0,00 €	284 900,00 €	6 426 660,00 €	6 124 442,68 €	-302 217,32 €	-4,7%
DEFICIT REALISE		0,00 €	346 900,00 €	0,00 €	0,00 €	82 000,00 €	269 014,50 €	187 014,50 €	228,1%
TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PRINCIPAL/ANNEXE		6 624 226,91 €	6 488 660,00 €	0,00 €	284 900,00 €	6 508 660,00 €	6 393 457,18 €	-115 202,82 €	-1,8%
Résultats antérieurs repris dans le cadre de la tarification (déficits)					0,00 €		0,00 €	0,0%	
Résultats antérieurs repris dans le cadre de la tarification (excédents)					0,00 €		0,00 €	0,0%	

Ratios	Réalisations Exercice 2024	Budget Exercice 2025				Réalise Exercice 2025		
		Budget initial	Virements de crédits	Décisions modificatives	Prévisions budgétaires	Réalisations	Ecart réalisations /	Ecart réalisations /
Marge brute d'exploitation	447 301,82 €				9 450,00 €	-178 411,21 €		
Produits courants d'exploitation (comptes 70 à 75 - c/709 et c/713)	6 498 508,80 €				6 349 768,00 €	6 000 252,44 €		
Taux de marge brute	6,88%				0,15%	-2,94%		
Résultat net	280 917,96 €				-82 000,00 €	-269 014,50 €		
Produits comptes classe 7 - c/709 et c/713	6 545 906,89 €				6 376 658,00 €	6 044 268,89 €		
Taux de résultat	4,29%				-1,29%	-4,45%		

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

Synthèse des comptes de résultat

FINESS ET	730001278
Raison sociale	EHPAD Les Grillons

COMPTE DE RESULTAT PRINCIPAL NON SOUMIS A EQUILIBRE STRICT (REALISATIONS EXERCICE 2025)

	CHARGES		PRODUITS		
	PREVUES	REALISEES	PREVUS	REALISES	
Groupe I : charges afférentes à l'exploitation courante	1 188 200,00 €	1 123 084,79 €	5 057 047,00 €	5 019 038,91 €	Groupe I : produits de la tarification
Groupe II : charges afférentes au personnel	4 538 300,00 €	4 469 055,18 €	1 342 723,00 €	1 061 387,32 €	Groupe II : autres produits relatifs à l'exploitation
Groupe III : charges afférentes à la structure	782 160,00 €	801 317,21 €	26 890,00 €	44 016,45 €	Groupe III : produits financiers, produits exceptionnels et produits non
TOTAL DES CHARGES	6 508 660,00 €	6 393 457,18 €	6 426 660,00 €	6 124 442,68 €	TOTAL DES PRODUITS
RESULTAT COMPTABLE EXCEDENTAIRE	- €	- €	82 000,00 €	269 014,50 €	RESULTAT COMPTABLE DEFICITAIRE
TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT	6 508 660,00 €	6 393 457,18 €	6 508 660,00 €	6 393 457,18 €	TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT

FINESS ET	
Raison sociale	

COMPTE DE RESULTAT ANNEXE - ESMS NON SOUMIS A EQUILIBRE STRICT (REALISATIONS EXERCICE 2025)

	CHARGES		PRODUITS		
	PREVUES	REALISEES	PREVUS	REALISES	
Groupe I : charges afférentes à l'exploitation courante	- €	- €	- €	- €	Groupe I : produits de la tarification
Groupe II : charges afférentes au personnel	- €	- €	- €	- €	Groupe II : autres produits relatifs à l'exploitation
Groupe III : charges afférentes à la structure	- €	- €	- €	- €	Groupe III : produits financiers, produits exceptionnels et produits non
TOTAL DES CHARGES	- €	- €	- €	- €	TOTAL DES PRODUITS
RESULTAT COMPTABLE EXCEDENTAIRE	- €	- €	- €	- €	RESULTAT COMPTABLE DEFICITAIRE
TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT	- €	- €	- €	- €	TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT ANNEXE - ESMS SOUMIS A OBLIGATION D'EQUILIBRE STRICT (REALISATIONS EXERCICE 2025)

	CHARGES		PRODUITS		
	PREVUES	REALISEES	PREVUS	REALISES	
Groupe I : charges afférentes à l'exploitation courante	- €	- €	- €	- €	Groupe I : produits de la tarification
Groupe II : charges afférentes au personnel	- €	- €	- €	- €	Groupe II : autres produits relatifs à l'exploitation
Groupe III : charges afférentes à la structure	- €	- €	- €	- €	Groupe III : produits financiers, produits exceptionnels et produits non
TOTAL DES CHARGES	- €	- €	- €	- €	TOTAL DES PRODUITS
RESULTAT COMPTABLE EXCEDENTAIRE	- €	- €	- €	- €	RESULTAT COMPTABLE DEFICITAIRE
Déficit antérieur du compte de résultat reporté (002)	- €	- €	- €	- €	Excédent antérieur du compte de résultat reporté (002)
Amortissements comptables excédentaires différés (005)	- €	- €	- €	- €	Amortissements comptables excédentaires différés (005)
TOTAL GENERAL	- €	- €	- €	- €	TOTAL GENERAL

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

Cadre ERRD synthétique

COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDES (CRP + CRA) - EXERCICE 2025

	CHARGES		PRODUITS		
	PREVUES	REALISEES	PREVUS	REALISES	
Groupe I : charges afférentes à l'exploitation courante	1 188 200,00 €	1 123 084,79 €	5 057 047,00 €	5 019 038,91 €	Groupe I : produits de la tarification
Groupe II : charges afférentes au personnel	4 538 300,00 €	4 459 055,18 €	1 342 723,00 €	1 061 387,32 €	Groupe II : autres produits relatifs à l'exploitation
Groupe III : charges afférentes à la structure	782 160,00 €	801 317,21 €	26 890,00 €	44 016,45 €	Groupe III : produits financiers, produits exceptionnels et produits non encaissables
TOTAL DES CHARGES	6 508 660,00 €	6 383 457,18 €	6 426 660,00 €	6 124 442,68 €	TOTAL DES PRODUITS
RESULTAT COMPTABLE EXCEDENTAIRE	- €	- €	82 000,00 €	269 014,50 €	RESULTAT COMPTABLE DEFICITAIRE
TOTAL EQUILIBRE DES COMPTES DE RESULTAT	6 508 660,00 €	6 383 457,18 €	6 508 660,00 €	6 393 457,18 €	TOTAL EQUILIBRE DES COMPTES DE RESULTAT

TABLEAU DE PASSAGE DU RESULTAT A LA CAF - EXERCICE 2025

	PREVU	REALISE	PREVU	REALISE	
	- €	- €	- €	- €	
RESULTAT COMPTABLE (EXCEDENT) (1)	- €	- €	82 000,00 €	269 014,50 €	RESULTAT COMPTABLE (DEFICIT) (1)
Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	- €	- €	- €	- €	Produits des cessions d'éléments d'actif
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	92 640,00 €	92 968,28 €	26 890,00 €	22 615,15 €	Quotes-parts des subventions et fonds associatifs virées au résultat
Reports en fonds dédiés (ESSMS privés)	- €	- €	- €	- €	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions
SOUS-TOTAL 1	92 640,00 €	92 968,28 €	- €	- €	Utilisation de fonds dédiés et de fonds reportés (ESSMS privés)
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (si 1-2-0)	- €	- €	108 890,00 €	291 629,65 €	SOUS-TOTAL 2
Taux de CAF en pourcentage des produits	0,00%	0,00%	16 250,00 €	198 661,37 €	INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT (si 1-2-0)
			0,25%	3,24%	Taux d'IAF en pourcentage des produits

TABLEAU DE FINANCEMENT (TF) - EXERCICE 2025

	PREVU	REALISE	PREVU	REALISE	
	- €	- €	- €	- €	
INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT	16 250,00 €	198 661,37 €	- €	- €	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT
Remboursement des dettes financières	58 800,00 €	47 735,30 €	60 000,00 €	65 355,00 €	Emprunts à plus d'un an et dettes assimilées
Immobilisations (2)	45 300,00 €	38 114,40 €	39 800,00 €	133 187,90 €	Apports, dotations, réserves, fonds propres (sauf 106) et subventions d'investissement
Autres emplois	- €	- €	- €	- €	Autres ressources (dont produits des cessions d'éléments d'actif)
TOTAL DES EMPLOIS	120 350,00 €	284 511,07 €	99 800,00 €	198 542,90 €	TOTAL DES RESSOURCES
APPORT AU FONDS DE ROULEMENT	- €	- €	20 550,00 €	85 968,17 €	PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT
TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	120 350,00 €	284 511,07 €	120 350,00 €	284 511,07 €	TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT

MOVEMENTS DE L'EXERCICE SUR LES COMPTES DE LIASON STABLES DE TRESORERIE - EXERCICE 2025 (3)

	PREVUS	REALISES	PREVUS	REALISES	
	- €	- €	- €	- €	
Compte de liaison stable de trésorerie (en emploi)	- €	- €	- €	- €	Compte de liaison stable de trésorerie (en ressource)

FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL (FRNG) - EXERCICE 2025

	PREVU	REALISE
FRNG au 1er janvier 2025	- 199 535,23 €	- 199 535,23 €
Variation du fonds de roulement : Apport ou (Prélèvement) calculé à partir du TF, corrigé, pour les ESSMS privés, des mouvements de l'exercice sur les comptes de liaison stables de trésorerie	20 550,00 €	85 968,17 €
FRNG au 31 décembre 2025	- 220 085,23 €	- 285 503,40 €

Cadre ERRD synthétique (suite)

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (BFR) - EXERCICE 2025

	PREVU	REALISE
BFR au 1er janvier 2025	- 46 731,42 €	- 46 731,42 €
Augmentation du besoin en fonds de roulement de la période	-	9 758,39 €
Diminution du besoin en fonds de roulement de la période	-	26 138,59 €
BFR (ou EFE signe "-") au 31 décembre 2025	- 46 731,42 €	- 63 111,63 €

TRESORERIE - EXERCICE 2025

	PREVU	REALISE
Trésorerie au 1er janvier 2025	- 152 803,81 €	- 152 803,81 €
Variation de trésorerie de la période	- 20 550,00 €	- 69 587,96 €
Trésorerie au 31 décembre 2025	- 173 353,81 €	- 222 391,77 €

Contrôle de la variation de trésorerie entre ERRD synthétique et bilan financier

Ecart de :
0,00 €

- (1) Hors report à nouveau (ligne 002) et ligne d'équilibre des amortissements comptables excédentaires différés (ligne 005)
(2) Y compris participations et créances rattachées à des participations
(3) ESSMS privés uniquement

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

2026_collabor_Annuaire_2024_2025_errd_comple_7/ERRD synthétique

Tableau de financement

Ressources		Budget Exercice 2025					Réalisé Exercice 2025		
N° de comptes	Libellés	Réalisations Exercice 2024	Budget initial	Virements de crédits	Décisions modificatives	Prévisions budgétaires totales	Réalisations	Ecart réalisations / prévisions (€)	Ecart réalisations / prévisions (%)
	Capacité d'autofinancement	332 197,14 €	0,00 €	0,00 €	265 900,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
	<u>Titre 1 : Augmentation des cauxeurs propres</u>								
10	Apport, dotations et réserves (ESSMS publics) / Fonds propres et réserves (ESSMS privés) - (sauf compte 106)	24 023,37 €	2 800,00 €		16 700,00 €	19 500,00 €	19 593,49 €	93,49 €	0,48%
13	Subventions d'investissement (sauf 139)	55 059,00 €	0,00 €		20 300,00 €	20 300,00 €	113 594,41 €	93 294,41 €	458,58%
	<u>Titre 2 : Augmentation des dettes financières</u>								
16	Emprunts et dettes assimilées (sauf compte 165 ⁽¹⁾)	40 020,60 €	40 000,00 €		20 000,00 €	60 000,00 €	65 355,00 €	5 355,00 €	8,93%
165	Dépôts et cautionnements reçus ⁽¹⁾					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
18	Comptes de liaison affectés à l'investissement (ressources) ⁽¹⁾					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
	<u>Titre 3 : Autres ressources</u>								
17	Dettes rattachées à des participations ⁽¹⁾					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
27	Autres immobilisations financières (sauf 271, 272, 273 et 2768)					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
775	Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
070	Annulations de mandats sur exercices clos ⁽²⁾					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
	TOTAL DES RESSOURCES	451 300,11 €	42 800,00 €	0,00 €	322 900,00 €	99 800,00 €	198 542,90 €	98 742,90 €	98,94%
	PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT	0,00 €	338 450,00 €	0,00 €	0,00 €	20 550,00 €	85 968,17 €	65 418,17 €	318,34%
	TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	451 300,11 €	381 250,00 €	0,00 €	322 900,00 €	120 350,00 €	284 511,07 €	164 161,07 €	136,40%

Emplois		Budget Exercice 2025					Réalisé Exercice 2025		
N° de comptes	Libellés	Réalisations Exercice 2024	Budget initial	Virements de crédits	Décisions modificatives	Prévisions budgétaires totales	Réalisations	Ecart réalisations / prévisions (€)	Ecart réalisations / prévisions (%)
	Insuffisance d'autofinancement	0,00 €	282 150,00 €	0,00 €	0,00 €	16 250,00 €	198 861,37 €	182 411,37 €	1122,53%
10	Fonds propres et réserves - Réduction - (sauf compte 106) ⁽¹⁾	0,00 €	0,00 €	0,00 €		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
	<u>Titre 1 : Remboursement des dettes financières</u>								
16	Emprunts et dettes assimilées (sauf 165 ⁽¹⁾)	38 163,90 €	43 800,00 €		15 000,00 €	58 800,00 €	47 735,30 €	-11 064,70 €	-18,82%
165	Dépôts et cautionnements reçus (remboursements aux usagers) ⁽¹⁾					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
17	Dettes rattachées à des participations ⁽¹⁾					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
18	Comptes de liaison affectés à l'investissement (emplois) ⁽¹⁾					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
	<u>Titre 2 : Acquisition d'éléments de l'actif immobilisé</u>								
20	Immobilisations incorporelles	5 781,59 €	0,00 €	0,00 €		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
21	Immobilisations corporelles	77 097,25 €	55 300,00 €	0,00 €	-10 000,00 €	45 300,00 €	38 114,40 €	-7 185,60 €	-15,88%
	- dont terrains					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
	- dont agencements de terrains					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
	- dont constructions					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
	- dont installations techniques, matériel et outillage					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
	- dont autres immobilisations corporelles	77 097,25 €	55 300,00 €		-10 000,00 €	45 300,00 €	38 114,40 €	-7 185,60 €	-15,88%
23	Immobilisations en cours					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
26	Participations et créances rattachées à des participations					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
27	Autres immobilisations financières (sauf 2768)					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
	<u>Titre 3 : Autres emplois</u>								
481	Charges à répartir sur plusieurs exercices (augmentation)					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
071	Annulation de titres sur exercices clos ⁽²⁾					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
	TOTAL DES EMPLOIS	122 022,74 €	381 250,00 €	0,00 €	5 000,00 €	120 350,00 €	284 511,07 €	164 161,07 €	136,40%
	APPORT AU FONDS DE ROULEMENT	329 277,37 €	0,00 €	0,00 €	317 900,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
	TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	451 300,11 €	381 250,00 €	0,00 €	322 900,00 €	120 350,00 €	284 511,07 €	164 161,07 €	136,40%

(1) ESSMS privés seulement
(2) ESSMS publics seulement

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

2025_Gillions_Annexe01_014_232cas_entr_comptetab. de financement

Tableau de détermination et d'affectation de la capacité d'autofinancement (CAF)

	Comptes	Prévisions	Réalisations	Ecarts réalisations/ prévisions (€)	Ecarts réalisations/ prévisions (%)
RESULTAT COMPTABLE (EXCEDENT ou DEFICIT) (1)		- 82 000,00 €	- 269 014,50 €	- 187 014,50 €	228,07%
+ Flux internes (charges)		92 640,00 €	92 968,28 €	328,28 €	0,35%
+ Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	c/675	- €	- €	- €	0,00%
+ Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	c/6811	85 240,00 €	85 568,28 €	328,28 €	0,39%
+ Dotations aux provisions pour renouvellement des immobilisations et dotations aux amortissements dérogatoires	c/68742, c/68725	- €	- €	- €	0,00%
+ Autres dotations aux amortissements, dépréciations et provisions impactant le FRI	c/6812, c/6816, c/6871, c/68746, c/68748	- €	- €	- €	0,00%
+ Reports en fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (ESSMS privés)	c/68921	- €	- €	- €	0,00%
+ Dotations aux provisions d'exploitation	c/6815	- €	- €	- €	0,00%
+ Dotations aux provisions de couverture du BFR	c/68741	- €	- €	- €	0,00%
+ Dotations aux dépréciations des actifs circulants: créances, stocks et en-cours	c/6817	7 400,00 €	7 400,00 €	- €	0,00%
+ Autres dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	c/686, c/6876	- €	- €	- €	0,00%
+ Reports en fonds dédiés (ESSMS privés) sauf c/68921	c/689 (hors c/68921)	- €	- €	- €	0,00%
- Flux internes (produits)		26 890,00 €	22 615,15 €	- 4 274,85 €	-15,90%
- Produits des cessions d'éléments d'actif	c/775	- €	- €	- €	0,00%
- Quotes-parts des subventions d'investissement virées au résultat de l'exercice	c/777	26 890,00 €	22 615,15 €	- 4 274,85 €	-15,90%
- Reprises sur provisions pour renouvellement des immobilisations et reprises sur amortissements dérogatoires	c/78742, c/78725	- €	- €	- €	0,00%
- Autres reprises sur amortissements, dépréciations et provisions impactant le FRI	c/7811, c/7816, c/78746, c/78748	- €	- €	- €	0,00%
- Quote-part d'éléments du fonds associatif virée au compte de résultat (ESSMS privés)	c/7781	- €	- €	- €	0,00%
- Utilisation des fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (ESSMS privés)	c/78921	- €	- €	- €	0,00%
- Reprises sur provisions d'exploitation	c/7815	- €	- €	- €	0,00%
- Reprises sur provisions de couverture du BFR	c/78741	- €	- €	- €	0,00%
- Reprises sur dépréciations des actifs circulants: créances, stocks et en-cours	c/7817	- €	- €	- €	0,00%
- Autres reprises sur dépréciations et provisions	c/786, c/7876	- €	- €	- €	0,00%
- Utilisations de fonds reportés et de fonds dédiés (ESSMS privés) sauf c/78921	c/789 (hors c/78921)	- €	- €	- €	0,00%
CAPACITE OU INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT (CAF ou IAF)		- 16 250,00 €	- 198 661,37 €	- 182 411,37 €	1122,53%
Dont montant affectant le FRI		58 350,00 €	62 953,13 €	4 603,13 €	7,89%
Dont montant affectant le FRE		- 74 600,00 €	- 261 614,50 €	- 187 014,50 €	250,69%

Accusé de réception en préfecture
073-267363420-20200305-DEL10247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2020

(1) : Montant précédé du signe "-" pour un déficit

Bilan financier - Détermination du fonds de roulement au 31 décembre 2025

BIENS	2024	2025	FINANCEMENTS	2024	2025
Biens stables			Financements stables		
Immobilisations incorporelles brutes	47 017,05 €	47 017,05 €	Apports, dotations, réserves et fonds propres	296 298,61 €	315 882,10 €
Immobilisations corporelles brutes	1 148 892,58 €	1 187 006,58 €	Excédents affectés à l'investissement	93 104,08 €	93 104,08 €
- Terrains			Subventions d'investissement	190 133,39 €	281 112,85 €
- Agencements de terrain			Réserve de compensation des charges d'amortissement		
- Constructions			Provisions pour renouvellement des immobilisations		
- Installations techniques, matériel et outillage	54 668,57 €	54 668,57 €	Fonds dédiés à l'investissement (2)		
- Autres immobilisations corporelles	1 094 224,01 €	1 132 338,41 €	Provisions réglementées des valeurs nettes d'actif		
Immobilisations corporelles et incorporelles en cours			Emprunts et dettes assimilées (à plus d'un an à l'origine)	3 800,00 €	
Immobilisations en cours - Part investissement PPP (1)			Dépôts et cautionnements reçus	151 971,50 €	173 391,20 €
			Amortissements des immobilisations corporelles	706 480,18 €	786 648,73 €
			- Agencements de terrain		
			- Constructions		
			- Installations techniques, matériel et outillage	54 242,10 €	54 665,90 €
			- Autres immobilisations corporelles	652 238,08 €	731 882,83 €
Immobilisations financières			Amortissement des immobilisations incorporelles	28 228,95 €	31 628,68 €
Amortissements comptables excédentaires différés (2)			Depenses refusées par l'autorité de tarification (2) (5)	-30 000,00 €	-30 000,00 €
Charges à répartir sur plusieurs exercices			Dépréciation des immobilisations		
Autres			Autres (6)		
Compte de liaison investissement (2)			Compte de liaison investissement (2) (7)	20 211,71 €	20 211,71 €
Total II	1 195 909,63 €	1 234 024,03 €	Total I	1 458 228,42 €	1 671 989,15 €
Fonds de roulement d'investissement négatif (II-III)	0,00 €	0,00 €	Fonds de roulement d'investissement positif (III-III)	262 318,79 €	437 965,12 €
Actifs stables d'exploitation			Financements stables d'exploitation		
Report à nouveau déficitaire (3)	784 471,98 €	503 554,02 €	Réserves et provisions affectées à la couverture du BFR		
Résultat déficitaire (3)		269 014,50 €	Réserves de compensation des déficits		
Créances clients			Résultat excédentaire (3)	280 917,96 €	
Droits acquis par les salariés, non provisionnés (2)			Report à nouveau excédentaire en attente d'affectation (3)		15 000,00 €
			Provisions pour risques et charges	15 000,00 €	15 000,00 €
			Fonds dédiés à l'exploitation (2)	26 700,00 €	34 100,00 €
			Dépréciation des stocks, créances et éléments financiers		
			Autres		
Compte de liaison trésorerie (stable) (2)			Compte de liaison trésorerie (stable) (2)		
Total IV	784 471,98 €	772 568,52 €	Total III	322 617,96 €	49 100,00 €
Fonds de roulement d'exploitation négatif (III-IV)	461 854,02 €	723 468,52 €	Fonds de roulement d'exploitation positif (III-IV)	0,00 €	0,00 €
Fonds de roulement net global négatif	199 535,23 €	285 803,40 €	Fonds de roulement net global positif	0,00 €	0,00 €
Valeurs d'exploitation			Dettes d'exploitation		
Stocks et en-cours			Avances reçues	6 895,24 €	
Avances et acomptes versés			Fournisseurs	153 478,47 €	143 911,69 €
Créances sur organismes payeurs, usagers et clients	155 264,56 €	155 455,10 €	Dettes sociales et fiscales		
Créances diverses d'exploitation			Dettes diverses d'exploitation	42 201,74 €	55 573,85 €
Créances irrécouvrables admises en non valeur (4)			Produits constatés d'avance		
Charges constatées d'avance			Ressources à reverser à l'aide sociale		
Dépenses pour congés payés	3 412,74 €	1 760,66 €	Fonds déposés par les résidents		
Autres			Autres	2 832,27 €	20 841,91 €
Compte de liaison d'exploitation (2)			Compte de liaison d'exploitation (2)		
Total V	158 677,30 €	157 215,82 €	Total VI	208 408,72 €	220 327,45 €
Besoin en fonds de roulement (VI-V)	0,00 €	0,00 €	Excédent de financement d'exploitation (VI-V)	48 731,42 €	63 111,63 €
Liquidités			Financements à court terme		
Valeurs mobilières de placement			Fournisseurs d'immobilisations		
Disponibilités			Fonds des majeurs protégés		
Autres			Concours bancaires courants		
			Ligne de trésorerie		
			Intérêts courus non échus		
Compte de liaison trésorerie (2)			Autres (dont emprunts à un an au plus)		
Total VII	0,00 €	0,00 €	Total VIII	152 803,81 €	222 391,77 €
Trésorerie positive (VIII-VII)	0,00 €	0,00 €	Trésorerie négative (VIII-VII)	152 803,81 €	222 391,77 €
TOTAL DES BIENS (II-III+V-VII)	2 139 058,91 €	2 163 888,37 €	TOTAL DES FINANCEMENTS (I-III+V-VII)	2 139 058,91 €	2 163 888,37 €

(1) : PPP = partenariat public-privé
(2) : ESSMS privés seulement
(3) : Sous contrôle de tiers financeurs

(4) : ESSMS publics seulement
(5) : Montant précédé du signe "-"
(6) : Dont résultats non contrôlés par des tiers financeurs
(7) : Pour les ESSMS publics, ESSMS rattachés à une collectivité territoriale, un CCAS ou un CIAS seulement

Contrôle entre TOTAL BIENS et TOTAL FINANCEMENTS →

N-1	N
Ok	Ok

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

Ratios d'analyse financière				
Données complémentaires au tableau "FDR" nécessaires au calcul des ratios		2024	2025	
Montant cumulé des emprunts en fin d'année (comptes 16 hors c/765, c/1688 et c/169) (1)		3 800,00 €	0,00 €	
Montant cumulé des financements stables du FRI en fin d'année (hors amortissements)		725 519,29 €	853 711,74 €	
Marge brute d'exploitation (comptes 70 à 75 - comptes 60 à 65)		447 301,82 €	-176 411,21 €	
Capacité d'autofinancement (ou insuffisance d'autofinancement)		332 197,14 €	-198 861,37 €	
Total des charges		6 264 988,93 €	6 313 283,39 €	
Dont achats stockés et variation des stocks		0,00 €	0,00 €	
Dont charges des comptes 60 à 62		1 981 096,56 €	1 948 435,08 €	
Dont charges des comptes 63 et 645 à 647		1 183 208,70 €	1 272 609,38 €	
Dont charges non décaissables (2)		82 957,60 €	135 730,13 €	
Produits de la tarification		5 131 191,63 €	5 019 038,91 €	
Produits du compte 70		1 232,70 €	2 740,30 €	
Produits courants d'exploitation (comptes 70 à 75 - c/ 709 et c/713)		6 498 508,80 €	6 000 252,44 €	
Produits d'exploitation (total classe 7 sauf c/76, c/77, c/786 et c/787 - c/709 et c/713)		6 511 808,80 €	6 000 252,44 €	
Produits classe 7 (sauf c/775, c/777, c/7781 et c/778) - c/709 et c/713		6 517 433,56 €	6 021 653,74 €	
Solde débiteur comptes 41		148 369,32 €	155 455,16 €	
(1) : Montant et calcul des ratios afférents à affiner si nécessaire dans le rapport financier.				
(2) : Par défaut comptes 673, 675 et 68, à compléter le cas échéant.				
Thèmes & intitulés (valeurs indicatives)		Mode de calcul	Valeur de l'indicateur pour 2024	Valeur de l'indicateur pour 2025
1. Endettement à moyen et long terme				
1.1. Indépendance financière (<50%)		$\frac{\text{Emprunts (comptes 16 hors c/165, c/1688 et c/169) x 100}}{\text{Financements stables du FRI (hors amortissements cumulés)}}$	0,52%	0,00%
1.2. Apurement de la dette (>2)		$\frac{\text{Immobilisations nettes amortissables}}{\text{Dettes financières à moyen et long terme}}$	121,89	0,00
1.3. Durée apparente de la dette		$\frac{\text{Emprunts (comptes 16 hors c/165, c/1688 et c/169)}}{\text{CAF}}$	0,01	0,00
2. Patrimoine immobilier				
2.1. Vétusté des immobilisations (1)				
Construction		$\frac{\text{Solde créditeur des comptes 28}}{\text{Solde débiteur des comptes 21 correspondants}}$	0,00%	0,00%
Installations techniques, matériel et outillage			99,22%	100,00%
Autres immobilisations corporelles			59,61%	64,64%
3. Equilibres du bilan				
3.1.a. Fonds de roulement en jours d'exploitation				
Fonds de roulement d'investissement (FRI)		$\frac{\text{FRI ou FRE ou FRNG x 365 j.}}{\text{Total classe 6 (charges décaissables uniquement)}}$	15,49	25,88
Fonds de roulement d'exploitation (FRE)			-27,27	-42,75
Fonds de roulement net global (FRNG)			-11,78	-16,87
3.1.b. Besoin en fonds de roulement en jours d'exploitation		$\frac{\text{BFR x 365 j.}}{\text{Total classe 6 (charges décaissables uniquement)}}$	-2,76	-3,73
3.1.c. Trésorerie en jours d'exploitation		$\frac{\text{Trésorerie x 365 j.}}{\text{Total classe 6 (charges décaissables uniquement)}}$	-9,02	-13,14
3.2. Réserve de couverture du BFR en jours d'exploitation		$\frac{\text{Solde des comptes 141 et 10685 x 365 j.}}{\text{Total classe 6 (charges décaissables uniquement)}}$	0,00	0,00
4. Rotation des postes d'exploitation en jours				
4.1. Stocks (10-20 j.)		$\frac{\text{Stocks (solde débiteur classe 3) x 365 j.}}{\text{Total des consommations (comptes 601 à 603)}}$	0,00	0,00
4.2. Créances (< 30 j.)		$\frac{\text{Solde débiteur comptes 41 x 365 j.}}{\text{Total des produits (comptes 70 et 73)}}$	10,55	11,30
4.3. Dettes fournisseurs (< 45 j.)		$\frac{\text{Solde créditeur comptes 401 x 365 j.}}{\text{Total des charges (comptes 60 à 62) (2)}}$	28,28	26,98
4.4. Dettes sociales et dettes fiscales		$\frac{\text{Solde créditeur comptes 43 et 44 x 365 j.}}{\text{Total des charges (comptes 63 et 645 à 647)}}$	0,00	0,00
5. Autres				
5.1 Taux de CAF (5 à 10%)		$\frac{\text{CAF x100}}{\text{Total classe 7 (sauf c/775, c/777, c/7781 et c/78) - c/709 et c/713}}$	5,10%	-3,30%
5.2 Taux de réserve de compensation des déficits		$\frac{\text{Réserve de compensation des déficits (c/10686 ou c/10685) x100}}{\text{Total classe 7 (sauf c/76, c/77, c/786 et c/787) - c/709 et c/713}}$	0,00%	0,00%
5.3 Taux de marge brute		$\frac{\text{Comptes 70 à 75 - comptes 60 à 65 x 100}}{\text{Comptes 70 à 75 - c/ 709 et c/713}}$	6,88%	-4,09%
(1) Hors comptes 23				
(2) Hors comptes 709 et 713 inscrits dans les charges du groupe I				

Tableau de répartition des charges communes et opérations faites en commun



Préconisation de remplissage : la somme des budgets (2) + (3) devrait être égale à (1)

[illegible]

	Montant des quotes-parts des opérations faites en commun			0%		0%		0%		0%	
	Quote-part des frais de siège			0%		0%		0%		0%	
	Quotes-parts Autres opérations faites en commun			0%		0%		0%		0%	
	...			0%		0%		0%		0%	
Total	- €	- €		0%	- €	0%		0%	- €	0%	- €

Tableau des provisions et des dépréciations

	Compte de résultat concerné	Compte d'imputation	Objet de la provision, dépréciation ou fonds dédiés	Montants au début de l'exercice (1)	Dotations de l'exercice (2)	Reprises de l'exercice (3)	Montant à la fin de l'exercice (4)=(1)+(2)-(3)
+	Provisions réglementées (comptes 14)			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
+	Provisions pour risques et charges (comptes 15)			15 000,00 €	0,00 €	0,00 €	15 000,00 €
	Autres provisions pour charges	CRPP EHPAD	1588 Provisions pour CET	15 000,00 €			15 000,00 €
	Dépréciations (comptes 29, 39, 49 59)						
+	Dépréciation des immobilisations			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
+	Dépréciation des stocks et en-cours			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
+	Dépréciation des comptes de tiers			26 700,00 €	7 400,00 €	0,00 €	34 100,00 €
	Provision dépréciation des actifs circulants	CRPP EHPAD	491 Risque impossibilité recouvrement recettes	26 700,00 €	7 400,00 €		34 100,00 €
+	Dépréciation des comptes financiers			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
+	Fonds dédiés			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Tableau des subventions d'investissement à caractère transférable

	Compte de résultat concerné	Organisme attributaire	Compte d'imputation	Montants initiaux (1)	Reprises déjà effectuées (au 31 déc. 2024) (2)	Solde des subventions au 1er janv. 2025 (1)-(2) = (3)	Montant perçu au cours de l'exercice 2025 (4)	Reprises effectuées au titre de l'exercice 2025 (5)	Solde des subventions au 31 déc. 2025 (3)+(4)-(5)
+	Comptes 13			322 476,26 €	108 966,06 €	213 510,20 €	113 594,41 €	22 615,15 €	304 489,46 €
						0,00 €			0,00 €
	1318	CRPP EHPAD	Fondation de France	15 000,00 €	15 000,00 €	15 000,00 €	0,00 €	0,00 €	15 000,00 €
	1312	CRPP EHPAD	CIAS Grand Lac	4 000,00 €	1 600,00 €	2 400,00 €	0,00 €	400,00 €	2 000,00 €
	1312	CRPP EHPAD	CIAS Grand Lac	12 474,00 €	1 975,80 €	10 498,20 €	0,00 €	519,00 €	9 979,20 €
	1312	CRPP EHPAD	ARS	9 252,00 €	1 850,40 €	7 401,60 €	0,00 €	925,20 €	6 476,40 €
	1312	CRPP EHPAD	CNSA	104 699,00 €	83 759,20 €	20 939,80 €	0,00 €	10 469,90 €	10 469,90 €
	1312	CRPP EHPAD	CNSA	23 903,25 €	4 780,66 €	19 122,59 €	0,00 €	2 390,33 €	16 732,26 €
	1312	CRPP EHPAD	CPAM	39 553,60 €	0,00 €	39 553,49 €	0,00 €	7 910,72 €	31 642,77 €
	1312	CRPP EHPAD	CPAM	93 279,41 €	0,00 €	93 279,41 €	0,00 €	0,00 €	93 279,41 €
	1312	CRPP EHPAD	ARS	20 315,00 €	0,00 €	20 315,00 €	0,00 €	0,00 €	20 315,00 €
						0,00 €			0,00 €
						0,00 €			0,00 €

Accusé de réception en préfecture
 073-267303428-20260305-DELIB247-DE
 Date de réception préfecture : 10/03/2026

Information générale sur l'état de la dette financière (hors crédits de trésorerie) - ESSMS publics

N° Compte	Dette en fin d'exercice 2024 (1)	Exercice 2025		
		Nouveaux emprunts (2)	Remboursements en capital (3)	Dette en fin d'exercice 2025 (4)
C/163 Emprunts obligataires	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
				0,00 €
C/164 Emprunts auprès des établissements de crédit	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
C/ 1641 Emprunts en euros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
				0,00 €
C/ 1643 Emprunts en devises	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
				0,00 €
C/ 1644 Emprunts assortis d'une option de tirage sur ligne de trésorerie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
				0,00 €
C/167 Emprunts et dettes assortis de conditions particulières	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
C/ 1675 Dettes Partenariats public-privé	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
				0,00 €
C/ 1678 Autres emprunts et dettes assortis de conditions particulières	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
				0,00 €
C/168 Autres emprunts et dettes assimilées (sauf ICNE*)	3 800,00 €	0,00 €	3 800,00 €	0,00 €
C/1681 Autres emprunts	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
				0,00 €
C/1687 Autres dettes	3 800,00 €	0,00 €	3 800,00 €	0,00 €
	3 800,00 €	0,00 €	3 800,00 €	0,00 €
TOTAL	3 800,00 €	0,00 €	3 800,00 €	0,00 €

(1): Balance de sortie N-1 * ICNE : intérêts courus non échus
(2): Masses débitrices de N
(3): Masses créditrices de N
(4): Balance de sortie N

Récapitulatif par prêteur

Prêteur	Encours au 31/12/2025
TOTAL	0,00 €

Profil d'extinction de la dette financière existant au 31 décembre 2025

Exercice	Remboursement en capital **	Capital restant dû

** Opérations réelles correspondant à des décaissements effectifs

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

Informations complémentaires sur l'état de la dette financière (hors crédits de trésorerie) (1/2) - ESSMS publics

N° Compte	CARACTÉRISTIQUES GÉNÉRALES À L'ORIGINE DU CONTRAT														MONTANTS			
	N° de contrat	Endossement de contrat	Date de signature du contrat	Date de remboursement au plus	Montant nominal (en euros)	Type de taux d'intérêt	Taux de référence (en %)	Taux d'intérêt	Taux d'intérêt effectif	Durée	Méthode de calcul des intérêts	Précédents de paiement	Régime de paiement	Méthode de calcul des intérêts	Date de paiement	Montant de paiement	Montant de paiement	Montant de paiement
G163 Emprunts obligataires				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
G164 Emprunts auprès des établissements de crédit					0,00 €									0,00 €				
C/ 1641 Emprunts en euros					0,00 €									0,00 €				
C/ 1643 Emprunts en devises					0,00 €									0,00 €				
C/ 1644 Emprunts assortis d'une option de tirage sur ligne de trésorerie					0,00 €									0,00 €				
G167 Emprunts et dettes assortis de conditions particulières					0,00 €									0,00 €				
C/ 1675 Dettes Participations publiques					0,00 €									0,00 €				
C/ 1678 Autres emprunts et dettes assortis de conditions particulières					0,00 €									0,00 €				
G168 Autres emprunts et dettes assimilés					97 000,00 €									0,00 €				
C/ 1681 Autres emprunts					0,00 €									0,00 €				
C/ 1687 Autres dettes	référé	Commissariat Département	13/03/2025	30/09/2027	97 000,00 €	0	0,00%	0,00%	0	AC	4	NSN	0,00 €	NSN	16			
TOTAL					97 000,00 €									0,00 €				

1. Date d'entrée de la dette dans les fonds de réserve

2. Montant nominal de la dette

3. Taux d'intérêt nominal

4. Taux d'intérêt effectif

5. Taux d'intérêt nominal

6. Taux d'intérêt effectif

7. Taux d'intérêt nominal

8. Taux d'intérêt effectif

9. Taux d'intérêt nominal

10. Taux d'intérêt effectif

11. Taux d'intérêt nominal

12. Taux d'intérêt effectif

13. Taux d'intérêt nominal

14. Taux d'intérêt effectif

15. Taux d'intérêt nominal

16. Taux d'intérêt effectif

17. Taux d'intérêt nominal

18. Taux d'intérêt effectif

19. Taux d'intérêt nominal

20. Taux d'intérêt effectif

21. Taux d'intérêt nominal

22. Taux d'intérêt effectif

23. Taux d'intérêt nominal

24. Taux d'intérêt effectif

25. Taux d'intérêt nominal

26. Taux d'intérêt effectif

27. Taux d'intérêt nominal

28. Taux d'intérêt effectif

29. Taux d'intérêt nominal

30. Taux d'intérêt effectif

31. Taux d'intérêt nominal

32. Taux d'intérêt effectif

33. Taux d'intérêt nominal

34. Taux d'intérêt effectif

35. Taux d'intérêt nominal

36. Taux d'intérêt effectif

37. Taux d'intérêt nominal

38. Taux d'intérêt effectif

39. Taux d'intérêt nominal

40. Taux d'intérêt effectif

41. Taux d'intérêt nominal

42. Taux d'intérêt effectif

43. Taux d'intérêt nominal

44. Taux d'intérêt effectif

45. Taux d'intérêt nominal

46. Taux d'intérêt effectif

47. Taux d'intérêt nominal

48. Taux d'intérêt effectif

49. Taux d'intérêt nominal

50. Taux d'intérêt effectif

51. Taux d'intérêt nominal

52. Taux d'intérêt effectif

53. Taux d'intérêt nominal

54. Taux d'intérêt effectif

55. Taux d'intérêt nominal

56. Taux d'intérêt effectif

57. Taux d'intérêt nominal

58. Taux d'intérêt effectif

59. Taux d'intérêt nominal

60. Taux d'intérêt effectif

61. Taux d'intérêt nominal

62. Taux d'intérêt effectif

63. Taux d'intérêt nominal

64. Taux d'intérêt effectif

65. Taux d'intérêt nominal

66. Taux d'intérêt effectif

67. Taux d'intérêt nominal

68. Taux d'intérêt effectif

69. Taux d'intérêt nominal

70. Taux d'intérêt effectif

71. Taux d'intérêt nominal

72. Taux d'intérêt effectif

73. Taux d'intérêt nominal

74. Taux d'intérêt effectif

75. Taux d'intérêt nominal

76. Taux d'intérêt effectif

77. Taux d'intérêt nominal

78. Taux d'intérêt effectif

79. Taux d'intérêt nominal

80. Taux d'intérêt effectif

81. Taux d'intérêt nominal

82. Taux d'intérêt effectif

83. Taux d'intérêt nominal

84. Taux d'intérêt effectif

85. Taux d'intérêt nominal

86. Taux d'intérêt effectif

87. Taux d'intérêt nominal

88. Taux d'intérêt effectif

89. Taux d'intérêt nominal

90. Taux d'intérêt effectif

91. Taux d'intérêt nominal

92. Taux d'intérêt effectif

93. Taux d'intérêt nominal

94. Taux d'intérêt effectif

95. Taux d'intérêt nominal

96. Taux d'intérêt effectif

97. Taux d'intérêt nominal

98. Taux d'intérêt effectif

99. Taux d'intérêt nominal

100. Taux d'intérêt effectif

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

Informations complémentaires sur l'état de la dette financière (hors crédits de trésorerie) (2/2) - ESSMS publics

N° Compte	CARACTERISTIQUES GENERALES DU CONTRAT AU 31/12/2025											
	Annuité de l'exercice		Type de taux d'intérêt	Formule de calcul du taux d'intérêt	Taux d'intérêt	Taux actuariel	Remboursement anticipé		Couverture	Capital restant dû		
	Echéance de l'exercice – capital	Echéance de l'exercice – intérêts					Montant remboursé en 2025	Valorisation du coût de sortie au 31/12/2025		Au 31/12/2025	Au 31/12/2024	
			1	2	3	4	5	6	7			
C/163 Emprunts obligataires	0,00 €	0,00 €					0,00 €	0,00 €		0,00 €	0,00 €	
C/164 Emprunts auprès des établissements de crédit	0,00 €	0,00 €					0,00 €	0,00 €		0,00 €	0,00 €	
C/ 1641 Emprunts en euros	0,00 €	0,00 €					0,00 €	0,00 €		0,00 €	0,00 €	
C/ 1643 Emprunts en devises	0,00 €	0,00 €					0,00 €	0,00 €		0,00 €	0,00 €	
C/ 1644 Emprunts assortis d'une option de tirage sur ligne de trésorerie	0,00 €	0,00 €					0,00 €	0,00 €		0,00 €	0,00 €	
C/167 Emprunts et dettes assortis de conditions particulières	0,00 €	0,00 €					0,00 €	0,00 €		0,00 €	0,00 €	
C/ 1675 Dettes Partenariats public-privé	0,00 €	0,00 €					0,00 €	0,00 €		0,00 €	0,00 €	
C/ 1678 Autres emprunts et dettes assortis de conditions particulières	0,00 €	0,00 €					0,00 €	0,00 €		0,00 €	0,00 €	
C/168 Autres emprunts et dettes assimilées	3 800,00 €	0,00 €					0,00 €	0,00 €		0,00 €	3 800,00 €	
C/1681 Autres emprunts	0,00 €	0,00 €					0,00 €	0,00 €		0,00 €	0,00 €	
C/1687 Autres dettes	3 800,00 €	0,00 €	F		0	0,00%	0,00%	0,00 €	0,00 €	N	0,00 €	3 800,00 €
	3 800,00 €	0,00 €					0,00 €	0,00 €		0,00 €	3 800,00 €	
TOTAL	3 800,00 €	0,00 €					0,00 €	0,00 €		0,00 €	3 800,00 €	

- 1 : Pour la dernière échéance payée sur l'exercice N, indiquer : F: fixe; V: variable; C: complexe (c'est-à-dire un taux variable qui n'est pas seulement défini comme la simple addition d'un taux usuel de référence et d'une marge exprimée en points de pourcentage)
2 : Pour la dernière échéance payée sur l'exercice N, indiquer la formule de calcul du taux d'intérêt lorsque celui-ci est complexe, ou, en l'absence de taux d'intérêt complexe, référence fixe ou variable du taux d'intérêt (ex : euribor 3 mois)
3 : Pour la dernière échéance payée sur l'exercice N, indiquer le taux d'intérêt en pourcentage
4 : Taux effectif de l'emprunt d'une durée d'un an dont les intérêts sont payés à l'échéance d'un an
5 : Montant remboursé en cas de remboursement anticipé partiel
6 : Inscrire le montant des pénalités de remboursement anticipé payé en N
7 : En cas d'opération de couverture, indiquer le montant couvert

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

Etat des crédits de trésorerie - ESSMS publics

N° Compte	Numéro de contrat	Date d'autorisation de la ligne	Montant maximum autorisé au 1/01/N	Montant des tirages 2025	Montant des remboursements N		Encours restant dû au 31/12/2025
					Remboursement du tirage	Intérêts	
C/519 crédit de trésorerie			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
C/5193 lignes de crédit de trésorerie			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
C/ 51931 Lignes de crédit de trésorerie			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
C/ 51932 Lignes de crédit de trésorerie liées à un emprunt			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

1 : Y compris les commissions de non utilisation et autres frais payés sur l'exercice au titre de la ligne de trésorerie

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

Informations complémentaires sur l'état de la dette financière à moyen et long terme - Typologie de l'encours de dette (*) - ESSMS publics

Structure	Indices sous-jacents	Indices zone euro	Indice inflation française ou zone euro ou écart entre ces indices	Ecart d'indices zone euro	Indices hors zone euro ou écarts d'indices dont l'un est un indice hors zone euro	Ecart d'indices hors zone euro	Autres indices
(A) Taux fixe simple. Taux variable simple. Echange de taux structuré contre taux variable ou taux fixe (sens unique). Taux	Nombre de produits	1					
	% de l'encours	100,0%					
	Montant en euros	3 800,00 €					
(B) Barrière simple. Pas d'effet de levier	Nombre de produits						
	% de l'encours						
	Montant en euros						
(C) Option d'échange (swaption)	Nombre de produits						
	% de l'encours						
	Montant en euros						
(D) Multiplicateur jusqu'à 3; multiplicateur jusqu'à 5 capé	Nombre de produits						
	% de l'encours						
	Montant en euros						
(E) Multiplicateur jusqu'à 5	Nombre de produits						
	% de l'encours						
	Montant en euros						
(F) Autres types de structures	Nombre de produits						
	% de l'encours						
	Montant en euros						

(*) Cette annexe retrace le stock de la dette financière au 31/12/N après opérations de couverture éventuelles.

Informations complémentaires sur l'état de la dette financière à moyen et long terme - Détail des opérations de couverture - ESSMS publics

(page 1/2)

Emprunts couverts				Instrument de couverture							
Emprunts couverts (pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat)	Capital restant dû au 31/12/2025	Formule de calcul du taux d'intérêt (avant couverture)	Niveau de risque selon la charte "Gissler"	Organisme cocontractant	N° de contrat	Type de couverture	Nature de la couverture (change ou taux)	Capital restant dû au 31/12/2025	Date début de contrat	Date fin de contrat	Niveau de risque selon la charte "Gissler" après couverture
1		2				3					
Taux fixe (total)	0,00 €							0,00 €			
Taux variable simple (total)	0,00 €							0,00 €			
Taux complexe (total)	0,00 €							0,00 €			
Total	0,00 €							0,00 €			

1 : Classer les emprunts selon le type de taux avant couverture
2 : Pour la dernière échéance payée sur l'exercice, indiquer la formule de calcul du taux d'intérêt lorsque celui-ci est complexe, sinon la référence fixe ou variable du taux d'intérêt
3 : Indiquer s'il s'agit d'un swap, d'une option (cap, floor, tunnel, swaption)

(page 2/2)

Emprunts couverts (pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat)	Instrument de couverture (swap de taux)				Instrument de couverture (option)						
	Taux payé		Taux reçu		Niveau de l'option (en taux)		Primes (en taux)				
	Type de taux	Formule de calcul du taux d'intérêt	Taux d'intérêt	Montant des intérêts payés sur l'exercice	Type de taux	Formule de calcul du taux d'intérêt	Taux d'intérêt	Montant des intérêts reçus sur l'exercice		reçues	payées
1	2	3	4		2	3	4				
Taux fixe (total)				0,00 €				0,00 €			
Taux variable simple (total)				0,00 €				0,00 €			
Taux complexe (total)				0,00 €				0,00 €			
Total				0,00 €				0,00 €			

1 : Classer les emprunts selon le type de taux avant couverture
2 : F : fixe, V : variable, C : complexe
3 : Pour la dernière échéance payée sur l'exercice, indiquer la formule de calcul du taux d'intérêt lorsque celui-ci est complexe, sinon la référence fixe ou variable du taux d'intérêt
4 : Pour la dernière échéance payée sur l'exercice, indiquer le taux d'intérêt en pourcentage

Informations complémentaires sur l'état de la dette financière à moyen et long terme - Emprunts refinancés ou renégociés au cours de l'exercice 2025 - ESSMS publics

N° d'ordonnance financière	Date de signature de l'ordonnance	Opérateur public ou privé	N° de contrat refinancé	Date de signature de l'emprunt	Date de fin des remboursements	Opérateur public ou privé	Dette contractuelle (1)		Dette (2)						Dette refinancée (3)		Dette refinancée (4)		Total (5)		
							Contractuelle	Refinancée	Contractuelle			Refinancée			Contractuelle	Refinancée (1)	Contractuelle	Refinancée (1)	Total	Dotations	Dotations
									Type de dette (1)	Forme de capital (1)	Niveau de risque (1)	Type de dette (1)	Forme de capital (1)	Niveau de risque (1)							
Total																					

1. Données relatives au 31/12/2024.
2. Valeur de la dette à l'origine de l'emprunt.
3. Valeur de la dette à l'origine de l'emprunt.
4. Valeur de la dette à l'origine de l'emprunt.
5. Valeur de la dette à l'origine de l'emprunt.
6. Valeur de la dette à l'origine de l'emprunt.
7. Valeur de la dette à l'origine de l'emprunt.

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

Echéancier flux de trésorerie - ESSMS publics

Catégories d'emprunts	Echéancier						Total
	1 an	2 ans	3 ans	4 ans	5 ans	+ 5 ans	
Emprunts non structurés (cotés 1A)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
- capital							0,00 €
- intérêts							0,00 €
Emprunts structurés - risque limité (cotés 1B, 2B, 2A, 3A, 3B et 3C)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
- capital							0,00 €
- intérêts							0,00 €
Emprunts structurés - risque élevé (non cités ci-dessus)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
- capital							0,00 €
- intérêts							0,00 €
Emprunts structurés - Hors Charte "Gissler" (6H)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
- capital							0,00 €
- intérêts							0,00 €
Total toutes catégories	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
- capital	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
- intérêts	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

ESSMS publics après la signature du CPOM uniquement - Détermination et affectation des résultats des ESSMS publics relevant du périmètre de l'ERRD (pour les établissements en tarification ternaire, une colonne unique)

1. Détermination et affectation des résultats :

(Tableau à dimensionner en fonction du nombre et de la nature des ESSMS)

	N° de compte	Compte	EHPAD 730001278	Total
Résultat comptable de l'exercice = classe 6 - classe 7	12	Excédent		0,00 €
		Déficit (sans signe "-")	269 014,50 €	269 014,50 €

Report à nouveau des exercices antérieurs ⁽¹⁾

Comptes de report à nouveau des exercices antérieurs	110	Report à nouveau (solde créditeur)		0,00 €
	119	Report à nouveau (solde débiteur) (sans signe "-")		0,00 €

A. RESULTAT A AFFECTER (précédé du signe "-" pour un déficit)	(Résultat administratif)		-269 014,50 €	-269 014,50 €
--	---------------------------------	--	----------------------	----------------------

Affectation du résultat administratif

Affectations en report à nouveau		110	Report à nouveau (solde créditeur)		0,00 €
		119	Report à nouveau (solde débiteur) (sans signe "-")	269 014,50 €	269 014,50 €
		10682	Réserves affectées à l'investissement		0,00 €
		10685	Excédents affectés à la couverture du besoin en fonds de roulement (réserve de trésorerie)		0,00 €
		10686 ⁽²⁾	Réserves de compensation des déficits		0,00 €
		10687	Affectation en réserves de compensation des charges d'amortissement		0,00 €
			Reprise sur les réserves de compensation des charges d'amortissement (montant précédé du signe "-")		0,00 €
B - TOTAL DES AFFECTATIONS DE RESULTAT (égal à A)				-269 014,50 €	-269 014,50 €
Affectation complète (zone de contrôle)				Ok	Ok

2. Suivi des dépenses rejetées par l'autorité de tarification en application des articles L. 313-14-2 et R. 314-236 du CASF

Dépenses rejetées sur l'exercice par l'autorité de tarification (seront portées en diminution du tarif N+1 ou N+2)		0,00 €
Rappel du montant cumulé des dépenses rejetées à la clôture de l'exercice précédent		0,00 €

(1) CRP soumis à un équilibre strict uniquement, en application notamment des articles R. 314-106 du CASF (dotations globales de financement) et R. 314-113 du CASF (prix de journée),

(2) Précédé du signe "-" en cas de reprise sur ces réserves



III- Suivi de l'affectation des résultats des ESSMS publics sur le périmètre de l'ERRD

N° de compte	Compte	Solde du compte au 31 décembre 2025 (incluant l'affectation des résultats 2024)	Mouvements au titre de l'exercice 2025 (affectés en 2026)	Solde du compte au 31 décembre 2026 (incluant l'affectation des résultats 2025)
10682	Réserves affectées à l'investissement	93 104,08 €		93 104,08 €
10685	Excédents affectés à la couverture du besoin en fonds de roulement (réserve de trésorerie)	0,00 €		0,00 €
10686	Compensation des déficits d'exploitation	0,00 €		0,00 €
10687	Compensation des charges d'amortissement	0,00 €		0,00 €
110	Report à nouveau (solde créditeur)	0,00 €		0,00 €
119	Report à nouveau (solde débiteur)	503 554,02 €	269 014,50 €	772 568,52 €

Annexes 9A à 9D : Cadre normalisé de présentation de l'annexe "Activité réalisée" prévue à l'article R. 314-232 du code de l'action sociale et des familles

Exercice : 2025

N° FINESS (entité juridique) : 730009107

Organisme gestionnaire : Centre Intercommunal d'Actio Sociale Grand Lac

Adresse : 1500 Boulevard Lepic 73100 Aix-les-Bains

Nom de la personne ayant qualité pour représenter l'établissement : Renaud BERETTI, Président

Date de la dernière autorisation : 03/01/2017

Téléphone : 04 79 61 31 65

Fax :

Adresse de messagerie de la personne ayant qualité pour représenter l'établissement ou le service : s.boutges@cias-grandlac.fr

Liste des établissements et services relevant du périmètre de l'ERRD :

Nom de l'établissement ou du service	Adresse	N° FINESS Etablissement	Catégorie	Capacité autorisée	Capacité financée	Capacité installée	Effectif du personnel	
							Effectifs en nombre d'ETP issus du tableau des effectifs joint à l'ERRD N-1	Effectifs en nombre d'ETP prévus au titre de l'année N
EHPAD Les Grillons	5 Rue Jean-Jacques Rousseau 73100 Aix	730001278	EHPAD-AJA	87	87	87	75,94	78,70



Identification des activités sans numéro FINESS

Liste des activités sans FINESS Etablissement relevant du périmètre de l'ERRD

Identifiant (*)	Dénomination du CR sans n° FINESS	Adresse	N° FINESS ET de rattachement	Catégorie	Capacité autorisée	Capacité financée	Capacité installée	Effectif du personnel	
								Effectifs en nombre d'ETP issus du tableau des effectifs joint à l'ERRD N-1	Effectifs en nombre d'ETP prévus au titre de l'année N



(*) Veuillez saisir un identifiant de votre choix comprenant 6 caractères (sans caractères spéciaux, tirets, accents...).

Nous vous invitons à compléter le tableau de l'onglet "Id_CR_SF" selon le même ordonnancement chaque année, afin qu'un même numéro d'identification soit toujours attribué à la même activité.

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

Capacité installée dont (à préciser) :						
	HP	dont LUHR	dont PASA	HT	AJ	
	64		0	3		
	Au 30 juin 2024		Au 30 juin 2025			
Nombre de points GIR	75 580		79 760			
Nombre de personnes gérées	84		84			
Valeur départementale du point GIR	8,23		8,41			
GMP	811,00		811,00			
PMP	235,00		235,00			
GMPs	1 418,00		1 418,00			

I.- Activité relative aux places d'hébergement permanent des EHPAD (dont PUV bénéficiant d'une tarification ternaire)

Groupes iso-ressources		Nombre de places occupées					Nombre de journées d'activité										
		2022	2023	2024	2025 (prévu)	2025 (réel)	2022	2023	2024	Moyenne des 3 derniers exercices	2025 (prévu)	2025 (réel)	Taux d'occupation 2025 (5)	Ecart Activité 2025 (réel) / 2024 (réel)	Ecart Activité 2025 (réel) / 2025 (prévu)		
		En nombre de journées	En pourcentage	En nombre de journées	En pourcentage	En nombre de journées	En pourcentage	En nombre de journées	En pourcentage	En pourcentage	En pourcentage	En pourcentage	En pourcentage	En pourcentage	En pourcentage		
Décompte de l'activité "réelle" (correspondant pour le parti "Nombre de journées d'activité" et nombre de journées de présence effective des résidents)	Résidents classés en GIR 1	5	13	13	16	6	1 840	1 874	4 776	2 830	3 786	3 512	11,45%	1 264	-29,47%	- 2 274	-39,30%
	Résidents classés en GIR 2	38	32	42	39	40	13 985	12 816	15 431	14 077	14 105	13 411	43,74%	2 020	-13,08%	- 6 606	-42,92%
	Sous-total résidents classés dans les GIR 1 et 2	43	45	55	55	46	15 825	14 690	20 207	16 907	17 891	16 923	55,20%	3 284	-16,23%	- 8 880	-14,92%
	Dont résidents hors département d'implantation de l'établissement	5	6	5	5	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Résidents classés en GIR 3	17	20	18	20	27	6 256	6 965	6 613	6 621	7 234	8 095	26,40%	1 482	22,41%	861	11,90%
	Résidents classés en GIR 4	14	16	9	8	8	5 152	7 547	3 307	5 335	2 893	3 145	10,26%	- 162	-4,96%	262	8,71%
	Sous-total résidents classés dans les GIR 3 et 4	31	36	27	28	35	11 408	14 542	9 920	11 957	10 127	11 240	36,66%	1 320	13,31%	1 113	10,99%
	Dont résidents hors département d'implantation de l'établissement	2	2	5	5	4	-	-	-	-	-	900	-	-	-	-	-
	Résidents classés en GIR 5	1	1	-	-	-	1 104	848	-	551	-	-	0,00%	-	-	-	-
	Résidents classés en GIR 6	1	2	3	-	-	1 472	2 379	-	57	57	0,16%	57	0,17%	57	0,16%	57
Décompte des absences de moins de 72 heures pour convenance personnelle ou hospitalisation	Sous-total résidents classés dans les GIR 5 et 6	2	3	-	-	1	2 576	1 227	-	1 268	-	57	0,19%	57	-	-	-
	Dont résidents hors département d'implantation de l'établissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Sous-total résidents de plus de 60 ans	76	84	82	83	82	29 809	30 459	30 127	30 132	30 018	28 220	92,04%	1 907	-6,33%	- 1 798	-5,99%
	Dont résidents bénéficiaires de l'aide sociale à l'hébergement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	-	0,00%	-	-	-	-100,00%
	Résidents de moins de 60 ans	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-	-	-
	TOTAL des places occupées/TOTAL des journées de présence réelle	76	84	82	83	82	29 809	30 459	30 127	30 132	30 018	28 220	92,04%	1 907	-6,33%	- 1 798	-5,99%
	Nombre de jours d'absence pour convenance personnelle (absences de moins de 72 heures) (1)	-	-	-	-	-	26	4	-	10	-	2	-	-	-	-	-
	Nombre de jours d'absence pour hospitalisation (absences de moins de 72 heures) (1)	-	-	-	-	-	-	15	17	-	14	5	-	-	-	-	-
	Sous-total des absences de moins de 72 heures	-	-	-	-	-	26	19	17	21	14	7	-	-	-	-	-
	Rappel du nombre de journées de présence réelle	-	-	-	-	-	29 809	30 459	30 127	30 132	30 018	28 220	-	-	-	-	-
TOTAL du nombre de journées de présence réelle et des absences de moins de 72 heures		-	-	-	-	-	29 835	30 478	30 144	30 152	30 032	28 227	92,06%	1 917	-6,36%	- 1 805	-6,01%

L (Suite) - Activité prévisionnelle relative aux places d'hébergement permanent des EHPAD (et PUV bénéficiant d'une tarification ternaire)

		Nombre de places occupées					Nombre de journées d'activité										Ecart Activité 2025 (réel) / 2024 (réel)		Ecart Activité 2025 (réel) / 2025 (prévue)	
		2022	2023	2024	2025 (prévu)	2025 (réel)	2022	2023	2024	Moyenne des 3 dernières exercices	2025 (prévu)	2025 (réel)	Taux d'occupation 2025 (%)	En 2024		En 2025 (prévue)				
														En nombre de journées	En pourcentage	En nombre de journées	En pourcentage			
Décompte des absences de 72 heures et plus pour convenance personnelle ou hospitalisation	Nombre de jours d'absence pour convenance personnelle (absences de 72 heures et plus) (2)					9	158	64	77	-	23									
	Nombre de jours d'absence pour hospitalisation (absences de 72 heures et plus) (2)					53	75	88	65	-	202									
	Sous-total des absences de 72 heures et plus					62	234	152	142	-	225									
	Rappel du total du nombre de journées de présence réelle					29 809	30 459	30 127	30 132	30 018	28 220									
	Rappel du nombre de journées d'absence de moins de 72 heures					26	19	17	21	14	7									
	Total du nombre de journées de présence réelle et des absences de plus et de moins de 72 heures					29 897	30 712	30 276	30 295	30 032	28 452	92,80%	- 1 824	-5,02%	- 1 580	-5,26%				

	Nombre de places (3)					Rappel de l'activité théorique (en nombre de journées) (4)				
	2022	2023	2024	2024 (prévu)	2025 (réel)	2022	2023	2024	2025 (prévu)	2025 (réel)
Rappel du nombre de places financées	84	84	84	84	84	30 660	30 660	30 660	30 660	30 660
Rappel de l'amplitude d'ouverture sur l'année considérée	365	365	365	365	365	365				

- (1) Les premiers jours des absences d'une durée supérieure ou égale à 72 heures ne doivent pas être comptabilisés sur cette ligne.
 (2) Y compris les trois premiers jours des absences d'une durée supérieure ou égale à 72 heures.
 (3) Pondérées par le nombre de mois d'ouverture en cas d'installation en cours d'année. (Ex : 10 places ouvertes au 1^{er} juillet N = 5 places comptabilisées sur l'ensemble de l'année N).
 (4) Nombre de places financées / nombre de jours d'ouverture.
 (5) Pour le calcul automatique du taux d'occupation (TO) et de la contribution de chaque CRU au TAO, renseigner au préalable les tableaux "Rapport du nombre de places financées" et "Rapport de l'amplicité d'ouverture sur l'année considérée" ci-dessous.

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

II.- Activité relative aux hébergements temporaires (activité autonome ou activité rattachée à un EHPAD)

Le cas échéant, dupliquer le tableau ci-dessus.

Groupes iso-ressources		Nombre de places occupées					Nombre de journées d'activité							Ecart Activité 2025 (réelle) / 2025 (prévue)			
		2022	2023	2024	2025 (prévu)	2025 (réel)	2022	2023	2024	Moyenne des 3 derniers exercices	2025 (prévu)	2025 (réel)	Taux d'occupation 2025 (5)	Ecart 2024 (réelle) / 2024 (prévue)		Ecart 2025 (réelle) / 2025 (prévue)	
														En nombre de journées	En pourcentage	En nombre de journées	En pourcentage
Décompte de l'activité "veille" (correspondant pour la partie Nbre de journées d'activité, au nombre de journées de présence effective des résidents)	Résidents classés en GIR 1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31	2,83%	-	31	-	-
	Résidents classés en GIR 2	7	1	1	-	-	446	87	349	284	-	206	18,81%	-	143	-40,97%	206
	Sous-total résidents classés dans les GIR 1 et 2	7	1	1	-	-	446	87	349	284	-	237	21,64%	-	112	-32,09%	237
	Dont résidents hors département d'implantation de l'établissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47	-	-	-	-	-
	Résidents classés en GIR 3	5	2	1	1	-	167	140	349	219	292	173	15,80%	-	119	-50,43%	119
	Résidents classés en GIR 4	-	-	-	-	-	167	56	349	191	292	98	8,95%	-	251	-71,92%	194
	Sous-total résidents classés dans les GIR 3 et 4	5	2	2	2	-	334	196	698	409	584	271	24,75%	-	427	-61,77%	313
	Dont résidents hors département d'implantation de l'établissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32	-	-	-	-	-
	Résidents classés en GIR 5	-	-	-	-	-	-	75	-	-	-	-	0,00%	-	-	-	-
	Résidents classés en GIR 6	-	-	-	1	-	-	-	-	-	292	93	8,49%	-	93	-	199
	Sous-total résidents classés dans les GIR 5 et 6	-	-	-	1	-	-	75	-	-	292	93	8,49%	-	93	-	199
	Dont résidents hors département d'implantation de l'établissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Sous-total résidents de plus de 60 ans	12	3	3	3	-	780	358	1 047	728	876	601	54,89%	-	446	-42,60%	275
	Résidents de moins de 60 ans	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-	-	-
	Total des places occupées/Total des journées de présence réelle	12	3	3	3	-	780	358	1 047	728	876	601	54,89%	-	446	-42,60%	275
Décompte des absences de moins de 72 heures pour convenance personnelle ou hospitalisation	Nombre de jours d'absence pour convenance personnelle (absences de moins de 72 heures) (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Nombre de jours d'absence pour hospitalisation (absences de moins de 72 heures) (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Sous-total des absences de moins de 72 heures	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Rappel du nombre de journées de présence réelle	-	-	-	-	-	780	358	1 047	728	876	601	-	-	-	-	-
	Total du nombre de journées de présence réelle et des absences de moins de 72 heures	-	-	-	-	-	780	358	1 047	728	876	601	54,89%	-	446	-42,60%	275
	absences de plus et de moins de 72 heures	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

II (suite) - Activité relative aux hébergements temporaires (activité autonome ou activité rattachée à un EHPAD)

		Nombre de places occupées					Nombre de journées d'activité							Ecart Activité 2025 (réelle) / 2025 (prévue)			
		2022	2023	2024	2025 (prévu)	2025 (réel)	2022	2023	2024	Moyenne des 3 derniers exercices	2025 (prévu)	2025 (réel)	Taux d'occupation 2025 (5)	Ecart 2024 (réelle) / 2024 (prévue)		Ecart 2025 (réelle) / 2025 (prévue)	
														En nombre de journées	En pourcentage	En nombre de journées	En pourcentage
Décompte des absences de plus de 72 heures pour convenance personnelle ou hospitalisation	Nombre de jours d'absence pour convenance personnelle (absences de 72 heures et plus) (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Nombre de jours d'absence pour hospitalisation (absences de 72 heures et plus) (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Sous-total des absences de 72 heures et plus	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Rappel du total du nombre de journées de présence réelle	-	-	-	-	-	780	358	1 047	728	876	601	-	-	-	-	-
	Rappel du nombre de journées d'absence de moins de 72 heures	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total du nombre de journées de présence réelle et des absences de plus et de moins de 72 heures	-	-	-	-	-	780	358	1 047	728	876	601	54,89%	-	446	-42,60%	275

		Nombre de places (3)					Rappel de l'activité théorique (en nombre de journées) (4)				
		2022	2023	2024	2025 (prévu)	2025 (réel)	2022	2023	2024	2025 (prévu)	2025 (réel)
		Rappel du nombre de places financées	3	3	3	3	1 095	1 095	1 095	1 095	1 095
Rappel de l'amplitude d'ouverture sur l'année considérée		365	365	365	365	365					

- (1): Les premiers jours des absences d'une durée supérieure ou égale à 72 heures ne doivent pas être comptabilisés sur cette ligne.
(2): Y compris les trois premiers jours des absences d'une durée supérieure ou égale à 72 heures.
(3): Pondérées par le nombre de mois d'ouverture en cas d'installation en cours d'année. (Ex.: 10 places ouvertes au 1er juillet N = 5 places comptabilisées sur l'ensemble de l'année N).
(4): Nombre de places financées x nombre de jours d'ouverture
(5): Pour le calcul automatique du taux d'occupation (TO) et de la contribution de chaque GIR au TO, renseigner au préalable les tableaux "Rappel du nombre de places financées" et "Rappel de l'amplitude d'ouverture sur l'année considérée" ci-dessus.

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

2025_Grilles_Années9464_L31463232_Activite_veille - EHPADMDUVAL44T_30001278

Raison sociale :

EHPAD Les Grillons

FINESS ET :

730001278

Charges de l'employeur sur rémunérations au titre de l'année N (Personnel figurant au tableau des effectifs)

(document commun aux annexes 9H à 9J)

Comptes / intitulés (*)	Assiette	Taux	Montant
63 Impôts, taxes et versements assimilés			0,00 €
631 Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (administration des impôts)			0,00 €
6311 Taxe sur les salaires	0,00 €	0,00%	
Taux normal			
1er taux majoré			
2ème taux majoré			
3ème taux majoré			
6312 Taxe d'apprentissage			
6318 Autres impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations			
633 Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (autres organismes)			0,00 €
6331 Versement transport			
6332 Allocation logement			
6333 Participation des employeurs à la formation professionnelle continue			
6338 Autres impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations			
645 Charges de sécurité sociale et de prévoyance			0,00 €
6451 Personnel non médical	0,00 €	0,00%	0,00 €
64511 Cotisations à l'URSSAF	0,00 €	0,00%	0,00 €
Sur totalité des salaires			
Sur salaires plafonnés (tranche A)			
URSSAF prévoyance			
64512 Cotisations aux mutuelles			
64513 Cotisations aux caisses de retraite			
64514 Cotisations à l'ASSEDIC			
64515 Cotisations à la CNRACL (établissements publics)			
64518 Cotisations aux autres organismes sociaux (à préciser)			
6452 Personnel médical	0,00 €	0,00%	0,00 €
64521 Cotisations à l'URSSAF	0,00 €	0,00%	0,00 €
Sur totalité des salaires			
Sur salaires plafonnés (tranche A)			
URSSAF prévoyance			
64522 Cotisations aux mutuelles			
64523 Cotisations aux caisses de retraite			
64524 Cotisations à l'ASSEDIC			
64525 Cotisations à la CNRACL (établissements publics)			
64528 Cotisations aux autres organismes sociaux (à préciser)			
6459 Remboursements sur charges de sécurité sociale et de prévoyance			
647 Autres charges sociales			0,00 €
6471 Prestations versées pour le compte du FNAL			
6472 Fonds de solidarité			
6473 Allocations de chômage			
6474 Fonds d'insertion des personnes handicapées			
6475 Médecine du travail			
6478 Divers			0,00 €
64781 Cartes de transport			
64783 Comité d'hygiène et de sécurité			
64784 Œuvres sociales			
Dont fonctionnement			
64788 Autres (à préciser)			
6479 Remboursements sur autres charges sociales			
Allègements sur charges sociales et fiscales			

(*) A compléter si nécessaire

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

ANNEXES 9H à 9J : CADRE NORMALISE DE PRESENTATION DU TABLEAU DES EFFECTIFS ET DES REMUNERATIONS PREVU AU 2° b) DU I
DE L'ARTICLE R. 314-232 DU CODE DE L'ACTION SOCIALE ET DES FAMILLES

Exercice :

2025



N° FINESS (entité juridique) :

730009107

Organisme gestionnaire :

CIAS Grand Lac

Etablissements et services relevant du périmètre de l'ERRD :



Etablissements et services	Adresses	N° FINESS Etablissement	Catégorie
EHPAD Les Grillons	5 Rue Jean-Jacques Rousseau 73100 Aix-les-Bains	730001278	EHPAD-AJA



Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

Identification des activités sans numéro FINESS

Liste des activités sans FINESS Etablissement relevant du périmètre de l'ERRD

?		?		
Identifiant (*)	Dénomination du CR sans n° FINESS	Adresse	N° FINESS ET de rattachement	Catégorie



(*) Veuillez saisir un identifiant de votre choix comprenant 6 caractères (sans caractères spéciaux, tirets, accents...).

Nous vous invitons à compléter le tableau de l'onglet "Id_CR_SF" selon le même ordonnancement chaque année, afin qu'un même numéro d'identification soit toujours attribué à la même activité.

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

Raison sociale :		EHPAD Les Grillons	
N°SIS ET :		730001278	
		Annexe 9H : Répartition des charges relatives au personnel salarié dans les EHPAD, PUV et AJ	
		</	

[illegible]

Raison sociale :

EHPAD Les Grillons

FINESS ET :

730001278

Charges de l'employeur sur rémunérations au titre de l'année N (Personnel figurant au tableau des effectifs)
(document commun aux annexes 9H à 9J)

Comptes / intitulés (*)	Assiette	Taux	Montant
63 Impôts, taxes et versements assimilés			0,00 €
631 Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (administration des impôts)			0,00 €
6311 Taxe sur les salaires	0,00 €	0,00%	
Taux normal			
1er taux majoré			
2ème taux majoré			
3ème taux majoré			
6312 Taxe d'apprentissage			
6318 Autres impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations			
633 Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (autres organismes)			0,00 €
6331 Versement transport			
6332 Allocation logement			
6333 Participation des employeurs à la formation professionnelle continue			
6338 Autres impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations			
645 Charges de sécurité sociale et de prévoyance			0,00 €
6451 Personnel non médical	0,00 €	0,00%	0,00 €
64511 Cotisations à l'URSSAF	0,00 €	0,00%	0,00 €
Sur totalité des salaires			
Sur salaires plafonnés (tranche A)			
URSSAF prévoyance			
64512 Cotisations aux mutuelles			
64513 Cotisations aux caisses de retraite			
64514 Cotisations à l'ASSEDIC			
64515 Cotisations à la CNRACL (établissements publics)			
64518 Cotisations aux autres organismes sociaux (à préciser)			
6452 Personnel médical	0,00 €	0,00%	0,00 €
64521 Cotisations à l'URSSAF	0,00 €	0,00%	0,00 €
Sur totalité des salaires			
Sur salaires plafonnés (tranche A)			
URSSAF prévoyance			
64522 Cotisations aux mutuelles			
64523 Cotisations aux caisses de retraite			
64524 Cotisations à l'ASSEDIC			
64525 Cotisations à la CNRACL (établissements publics)			
64528 Cotisations aux autres organismes sociaux (à préciser)			
6459 Remboursements sur charges de sécurité sociale et de prévoyance			
647 Autres charges sociales			0,00 €
6471 Prestations versées pour le compte du FNAL			
6472 Fonds de solidarité			
6473 Allocations de chômage			
6474 Fonds d'insertion des personnes handicapées			
6475 Médecine du travail			
6478 Divers			0,00 €
64781 Cartes de transport			
64783 Comité d'hygiène et de sécurité			
64784 Œuvres sociales			
Dont fonctionnement			
64788 Autres (à préciser)			
6479 Remboursements sur autres charges sociales			
Allègements sur charges sociales et fiscales			

(*) A compléter si nécessaire

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

Annexes 9E et 9F : Cadre normalisé de présentation des tableaux de présentation tarifaire des ESSMS prévus au 2 du I de l'article R. 314-232 du code de l'action sociale et des familles

Exercice :

2025

N° FINESS (entité juridique) :

730009107

Organisme gestionnaire :

CIAS Grand Lac

Liste des établissements et services relevant du périmètre de l'ERRD :

Nom de l'établissement ou du service	Adresse	N° FINESS Etablissement	Catégorie
EHPAD Les Grillons	5 Rue Jean-Jacques Rousseau 73100 Aix	730001278	EHPAD/AJA avec ou sans tarif héb. administré



Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

Identification des activités sans numéro FINESS

Liste des activités sans FINESS Etablissement relevant du périmètre de l'ERRD

?		?		
Identifiant (*)	Dénomination du CR sans n° FINESS	Adresse	N° FINESS ET de rattachement	Catégorie



(*) Veuillez saisir un identifiant de votre choix comprenant 6 caractères (sans caractères spéciaux, tirets, accents...).

Nous vous invitons à compléter le tableau de l'onglet "Id_CR_SF" selon le même ordonnancement chaque année, afin qu'un même numéro d'identification soit toujours attribué à la même activité.

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

N° de compte	Présentation des produits	Hébergement		Dépendance		Soins		Total	
	Intitulé	Prévu 2025	Réel 2025	Prévu 2025	Réel 2025	Prévu 2025	Réel 2025	Prévu 2025	Réel 2025
M22	PRODUITS DE LA TARIFICATION	2 357 300,00 €	2 331 874,37 €	802 040,00 €	809 002,05 €	1 935 660,00 €	1 878 162,49 €	5 095 000,00 €	5 019 038,91 €
732	Produits à la charge de l'Etat							0,00 €	0,00 €
735	Produits des EHPAD - Secteur des personnes âgées	2 357 300,00 €	2 331 874,37 €	802 040,00 €	809 002,05 €	1 935 660,00 €	1 878 162,49 €	5 095 000,00 €	5 019 038,91 €
7351	Dont produits à la charge de l'assurance maladie (sauf 7351125)	89 300,00 €	97 264,20 €	111 040,00 €	356 226,28 €	1 935 660,00 €	1 878 162,49 €	2 136 000,00 €	2 331 652,97 €
7351125	Dont part forfait journalier relatif aux frais de transport en accueil de jour							0,00 €	0,00 €
7352	Dont produits à la charge du département (sauf 7352121, 7352122 et 7352282)							0,00 €	0,00 €
7352121	Dont part issue du résultat de l'équation tarifaire dépendance (cf7352121)			432 200,00 €	234 319,08 €			432 200,00 €	234 319,08 €
7352122	Dont part issue des financements complémentaires "dépendance" (cf7352122)							0,00 €	0,00 €
7352282	Dont autres tarifs journaliers (part afférente à la dépendance)			62 200,00 €				62 200,00 €	0,00 €
7353	Dont produits à la charge de l'usager (sauf 73532)	2 248 000,00 €	2 205 669,17 €					2 248 000,00 €	2 205 669,17 €
73532	Dont part afférente à la dépendance (hébergement permanent)			196 600,00 €	218 456,69 €			196 600,00 €	218 456,69 €
7358	Dont produits à la charge d'autres financeurs	20 000,00 €	28 941,00 €					20 000,00 €	28 941,00 €
738	Produits à la charge d'autres financeurs							0,00 €	0,00 €
70	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	482 010,60 €	503 368,13 €	197 565,47 €	208 070,84 €	340 293,93 €	349 948,35 €	1 019 870,00 €	1 061 387,32 €
71	Produits	1 300,00 €	2 740,30 €					1 300,00 €	2 740,30 €
72	Production stockée							0,00 €	0,00 €
74	Production immobilisée							0,00 €	0,00 €
74	Subventions d'exploitation et participations	455 980,00 €	457 300,00 €	153 485,00 €	150 183,00 €	282 093,00 €	289 731,00 €	891 558,00 €	897 214,00 €
75	Autres produits de gestion courante	24 730,60 €	24 040,34 €	31 678,47 €	34 039,86 €	20 600,93 €	23 179,03 €	77 010,00 €	81 259,23 €
603	Variation des stocks (en recettes)							0,00 €	0,00 €
604/19/29	Rabais, remises et ristournes							0,00 €	0,00 €
6419/29/39	Remboursements sur rémunérations du personnel	0,00 €	19 287,49 €	12 402,00 €	23 847,98 €	37 600,00 €	37 038,32 €	50 002,00 €	80 173,79 €
6456/ 69/79	Remboursements sur charges de sécurité sociale, prévoyance et autres charges sociales							0,00 €	0,00 €
6489	Fonds de compensation des cessations anticipées d'activité							0,00 €	0,00 €
6611	Intérêts des emprunts et dettes - en recettes - (hors établissements publics)							0,00 €	0,00 €
76	PRODUITS FINANCIERS, PRODUITS EXCEPTIONNELS ET PRODUITS NON ENCAISSABLES	18 050,00 €	30 755,31 €	0,00 €	805,43 €	8 840,00 €	12 455,71 €	26 890,00 €	44 016,45 €
771	Produits financiers							0,00 €	0,00 €
771	Produits exceptionnels sur opérations de gestion		16 494,72 €		805,43 €		3 619,79 €	0,00 €	20 919,94 €
773	Mandats annulés (sur exercices antérieurs) ou atteints par la déchéance quadriennale (établissements publics)		481,36 €					0,00 €	481,36 €
775	Produits de cessions d'éléments d'actif							0,00 €	0,00 €
777	Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	18 050,00 €	13 779,23 €			8 840,00 €	8 835,92 €	26 890,00 €	22 615,15 €
778	Autres produits exceptionnels							0,00 €	0,00 €
7811	Reprises sur amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles							0,00 €	0,00 €
7815	Reprises sur provisions d'exploitation							0,00 €	0,00 €
7816	Reprises sur dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles							0,00 €	0,00 €
7817	Reprises sur dépréciations des actifs circulants							0,00 €	0,00 €
786	Reprises sur dépréciations et provisions (à inscrire dans les produits financiers)							0,00 €	0,00 €
787	Reprises sur dépréciations et provisions (à inscrire dans les produits exceptionnels)							0,00 €	0,00 €
78741	Dont reprises sur provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du besoin en fonds de roulement							0,00 €	0,00 €
78742	Dont reprises sur provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations							0,00 €	0,00 €
789	Utilisation de fonds dédiés et de fonds reportés (ESSMS privés)							0,00 €	0,00 €
79	Transferts de charges							0,00 €	0,00 €
	TOTAL DES PRODUITS	2 857 360,60 €	2 865 997,81 €	999 605,47 €	1 017 878,32 €	2 284 793,93 €	2 240 566,55 €	6 141 760,00 €	6 124 442,88 €
	DEFICIT REALISE	0,00 €	0,00 €	186 673,00 €	174 201,59 €	160 227,00 €	141 047,59 €	346 900,00 €	269 014,50 €
	TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT	2 857 360,60 €	2 865 997,81 €	1 186 278,47 €	1 192 080,01 €	2 445 020,93 €	2 381 614,14 €	6 488 660,00 €	6 393 457,18 €
	Résultats repris dans le cadre de la tarification (déficits)							0,00 €	0,00 €
	Résultats repris dans le cadre de la tarification (excédents)							0,00 €	0,00 €

Cadre ERRD synthétique

COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDES (CRP + CRA) - EXERCICE 2025

	CHARGES		PRODUITS		
	PREVUES	REALISEES	PREVUS	REALISES	
Groupe I : charges afférentes à l'exploitation courante	1 188 200,00 €	1 123 064,79 €	5 057 047,00 €	5 019 039,91 €	Groupe I : produits de la tarification
Groupe II : charges afférentes au personnel	4 539 300,00 €	4 469 055,18 €	1 342 723,00 €	1 061 387,32 €	Groupe II : autres produits relatifs à l'exploitation
Groupe III : charges afférentes à la structure	782 160,00 €	801 317,21 €	26 890,00 €	44 016,45 €	Groupe III : produits financiers, produits exceptionnels et produits non encaissables
TOTAL DES CHARGES	6 508 660,00 €	6 393 457,18 €	6 426 660,00 €	6 124 442,68 €	TOTAL DES PRODUITS
RESULTAT COMPTABLE EXCEDENTAIRE	- €	- €	82 000,00 €	269 014,50 €	RESULTAT COMPTABLE DEFICITAIRE
TOTAL EQUILIBRE DES COMPTES DE RESULTAT	6 508 660,00 €	6 393 457,18 €	6 508 660,00 €	6 393 457,18 €	TOTAL EQUILIBRE DES COMPTES DE RESULTAT

TABLEAU DE PASSAGE DU RESULTAT A LA CAF - EXERCICE 2025

	PREVU	REALISE	PREVU	REALISE	
	- €	- €	82 000,00 €	269 014,50 €	
RESULTAT COMPTABLE (EXCEDENT) (1)	- €	- €	82 000,00 €	269 014,50 €	RESULTAT COMPTABLE (DEFICIT) (1)
Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	- €	- €	- €	- €	Produits des cessions d'éléments d'actif
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	92 640,00 €	92 968,28 €	26 890,00 €	22 615,15 €	Quotes-parts des subventions et fonds associatifs virées au résultat
Report en fonds dédiés (ESSMS privés)	- €	- €	- €	- €	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions
SOUS-TOTAL 1	92 640,00 €	92 968,28 €	108 890,00 €	291 629,65 €	Utilisation de fonds dédiés et de fonds reportés (ESSMS privés)
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (si 1-2>0)	- €	- €	16 250,00 €	198 661,37 €	SOUS-TOTAL 2
Taux de CAF en pourcentage des produits	0,00%	0,00%	0,25%	3,24%	INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT (si 1-2<0)
					Taux d'IAF en pourcentage des produits

TABLEAU DE FINANCEMENT (TF) - EXERCICE 2025

	PREVU	REALISE	PREVU	REALISE	
	16 250,00 €	198 661,37 €	- €	- €	
INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT	16 250,00 €	198 661,37 €	- €	- €	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT
Remboursement des dettes financières	58 800,00 €	47 735,30 €	60 000,00 €	65 355,00 €	Emprunts à plus d'un an et dettes assimilées
Immobilisations (2)	45 300,00 €	38 114,40 €	39 800,00 €	133 187,90 €	Apports, dotations, réserves, fonds propres (sauf 106) et subventions d'investissement
Autres emplois	- €	- €	- €	- €	Autres ressources (dont produits des cessions d'éléments d'actif)
TOTAL DES EMPLOIS	120 350,00 €	284 511,07 €	99 800,00 €	198 542,90 €	TOTAL DES RESSOURCES
APPORT AU FONDS DE ROULEMENT	- €	- €	20 550,00 €	85 968,17 €	PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT
TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	120 350,00 €	284 511,07 €	120 350,00 €	284 511,07 €	TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT

MOUVEMENTS DE L'EXERCICE SUR LES COMPTES DE LIAISON STABLES DE TRESORERIE - EXERCICE 2025 (3)

	PREVUS	REALISES	PREVUS	REALISES	
		- €		- €	
Compte de liaison stable de trésorerie (en emploi)		- €		- €	Compte de liaison stable de trésorerie (en ressource)

FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL (FRNG) - EXERCICE 2025

	PREVU	REALISE
	- 199 635,23 €	- 199 635,23 €
FRNG au 1er janvier 2025	- 199 635,23 €	- 199 635,23 €
Variation du fonds de roulement : Apport ou (Prélèvement) calculé à partir du TF, corrigé, pour les ESSMS privés, des mouvements de l'exercice sur les comptes de liaison stables de trésorerie	- 20 550,00 €	- 85 968,17 €
FRNG au 31 décembre 2025	- 220 085,23 €	- 285 503,40 €

Cadre ERRD synthétique (suite)

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (BFR) - EXERCICE 2025

	PREVU	REALISE
	- 46 731,42 €	- 46 731,42 €
BFR au 1er janvier 2025	- 46 731,42 €	- 46 731,42 €
Augmentation du besoin en fonds de roulement de la période		9 758,38 €
Diminution du besoin en fonds de roulement de la période		26 138,59 €
BFR (ou EFE signe "-") au 31 décembre 2025	- 46 731,42 €	- 63 111,63 €

TRESORERIE - EXERCICE 2025

	PREVU	REALISE
	- 152 803,81 €	- 152 803,81 €
Trésorerie au 1er janvier 2025	- 152 803,81 €	- 152 803,81 €
Variation de trésorerie de la période	- 20 550,00 €	- 69 587,96 €
Trésorerie au 31 décembre 2025	- 173 353,81 €	- 222 391,77 €

Contrôle de la variation de trésorerie entre ERRD synthétique et bilan financier

Ecart de :
0,00 €

(1) Hors report à nouveau (ligne 002) et ligne d'équilibre des amortissements comptables excédentaires différés (ligne 005)

(2) Y compris participations et créances rattachées à des participations

(3) ESSMS privés uniquement

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

2025_Gillone_Annexe0_014_202casf_errd_complet/ERRD synthétique

EHPAD Les Grillons

Rapport d'activité 2025

CADRES BUDGETAIRES

L'état réalisé des recettes et des dépenses (ERRD) de l'EHPAD Les Grillons se compose des éléments suivants :

- Une annexe activité réalisée
- Un cadre ERRD complet
- Une annexe financière
- Une annexe RH
- Le présent rapport d'activité

ACTIVITE DE L'ETABLISSEMENT

Les taux d'occupation réalisés sont les suivant :

- Hébergement permanent : 92.80 % (prévisionnel CPOM : 98.00 %)
- Hébergement temporaire : 54.89 % (prévisionnel CPOM : 87.67 %)

L'Etat Réalisé des Recettes et des Dépenses 2025

Méthodologie appliquée :

- **Annexe financière** : Le prévu 2025 correspond au budget primitif 2025
- **Annexe RH** : Les ETP renseignés sont ceux inscrits à l'EPRD initial. Le réalisé correspond à la masse salariale chargée pour l'exercice. Sont intégrés dans les éléments de rémunérations les charges telles que les visites médicales et la participation au CNAS. A noter que les primes Grand Age et CTI Ségur ont été imputées en charges et en recettes sur les sections d'affectation des agents concernés.

COMPTE DE RESULTAT

Dépenses	CA 2024	BP 2025	CA 2025
Groupe 1	1 159 447	1 208 200	1 123 085
Groupe 2	4 319 242	4 468 300	4 469 055
Groupe 3	864 620	812 160	801 317
TOTAL	6 343 309	6 488 660	6 393 457
Recettes	CA 2024	BP 2025	CA 2025
Groupe 1	5 131 192	5 095 000	5 019 039
Groupe 2	1 445 637	1 019 870	1 061 387
Groupe 3	47 398	26 890	44 017
TOTAL	6 624 227	6 141 760	6 124 443

1- Les dépenses

GROUPE 1 : Dépenses afférentes à l'exploitation courante

Les dépenses du groupe 1 (1 123 085 €) sont inférieures au prévisionnel 2025 (1 208 200 €), soit -85 115 €.

Les principales variations sont les suivantes :

- **60 : Achats** : 309 446 € de dépenses sont réalisés sur ces comptes (-46 854 €) :
 - -23 448 € de dépenses sont réalisées sur les fluides (eau, électricité, chauffage). Aucune dépense n'est intervenue sur le poste « Eau ». La périodicité de facturation ayant changée (facture en janvier au lieu de novembre), l'établissement devra prendre position sur un éventuel décalage d'exercice ou une double charge en 2026.
Les dépenses liées à l'électricité et au chauffage ont été inférieures au prévisionnel (-7 948 € par rapport à un prévisionnel de 170 000 €). Les prix du marché électricité ainsi que le contrat conclut avec la Ville d'Aix-les-Bains pour le chauffage ont permis de contenir les augmentations tarifaires.
 - -12 325 € sont intervenus sur le poste achats de protections pour incontinents en lien avec les besoins de nos résidents. Ces dépenses interviennent à hauteur de 32 675 €.
 - 50 000 € étaient prévus pour l'achat de fournitures médicales. Le réalisé est conforme à la prévision et s'élève à 47 108 €.

- **61 : Services extérieurs** : - 6 659 € de dépenses sont réalisés sur ces comptes soit 27 342 € :
 - 14 000 € étaient provisionnés au budget pour les examens de biologie et de radiologie entrant dans les dépenses liées au forfait global. 8 491 € de dépenses ont été réalisés selon les besoins des résidents.
 - 18 850 € de dépenses sont réalisées pour la prestation de préparation des médicaments par une pharmacie conformément au prévisionnel de 20 000 €.
- **62 : Autres services extérieurs** : -31 602 € de dépenses sont réalisés sur ces comptes soit 786 298 € :
 - -4 388 € interviennent sur la téléphonie.
 - +17 409 € interviennent sur le poste blanchisserie en raison de frais liés à une sortie de marché. Cette dépense est réalisée à hauteur de 137 409 € (2 969 € concernent 2024 - rattachement comptable insuffisant).
 - Poste alimentation à l'extérieur : le réalisé de 410 586 € est inférieur au prévisionnel de 450 000 € (-39 414 €). Une étude des consommations a permis à l'établissement de rationaliser davantage ses commandes.
 - 225 000 € de dépenses sont réalisés en remboursement de frais pour 228 600 € prévus au budget. Ces dépenses couvrent notamment la mise à disposition des services support de Grand Lac au profit du CIAS (dont 4.62 ETP).

GROUPE 2 : Dépenses afférentes au personnel

Le montant réalisé au groupe 2 (4 469 055 €) est conforme au prévisionnel 2025 (4 468 300 €), soit +755 €.

Les charges de personnels se composent des éléments suivants :

Personnel de l'EHPAD	Hébergement	Dépendance	Soins	Total
Rémunérations + charges	1 181 402	1 074 018	2 036 241	4 291 662
Personnel extérieur à l'EHPAD	Hébergement	Dépendance	Soins	Total
Cabinet de recrutement	6 770			6 770
Prestations d'animation	1 838			1 838
Médecin coordonnateur (prévu en rémunérations + charges au BP)				
Intérim (AS et IDE)		16 572	46 429	63 001
Intervenants médicaux (médecins, kiné...)			105 784	105 784
TOTAL	8 608	16 572	152 213	177 393
TOTAL 012	1 190 010	1 090 590	2 188 454	4 469 055

- Le nombre d'ETP réalisé (79.60 ETP) est de +0.9 par rapport à l'EPRD (78.70 ETP). Les

Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

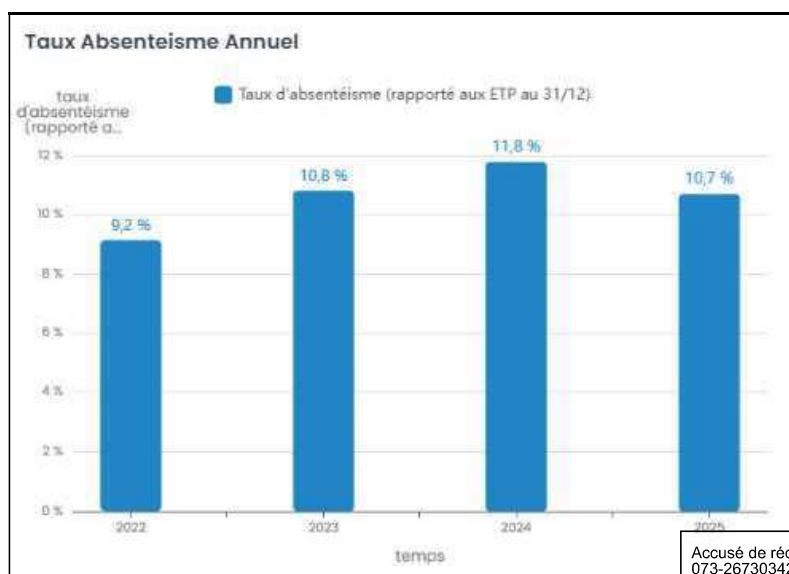
principales variations interviennent sur les postes suivants :

- Direction : -0.17 ETP suite au départ de la directrice et à la durée de vacance du poste.
- Animation : -0.3 ETP temporaire prévus non réalisés (apprenti).
- ASH : +1.12 ETP non permanents en lien avec l'absentéisme
- AS : +0.65 ETP en lien avec les difficultés de pourvoir des postes permanents (-2 ETP) et l'absentéisme. Augmentation des ETP de remplacement (+2.5).
- IDE : -0.5 ETP essentiellement lié au départ en retraite de la cadre de santé (-0.3 ETP).
- A noter que l'établissement met à disposition 0.2 ETP de coordination restauration, de 0.6 ETP d'aide-soignante et 0.3 ETP de psychologue pour les services de l'EHPAD les Fontanettes, la résidence autonomie l'Orée du Bois, le SSIAD et le SAD.

○ L'EHPAD bénéficie de personnel extérieur. Les principales variations par rapport au prévisionnel sont les suivantes :

- 63 001 € sont réalisés sur l'intérim dont 55 241 € pour les remplacements aides-soignants et 7 760 € pour les remplacements infirmiers. Le budget prévoyait des dépenses uniquement pour les postes AS avec un montant de 75 000 €. Ces dépenses sont donc bien inférieures au budget et sont conformes aux objectifs fixés par le CREF de 72 000 € de dépenses maximales.
- 112 000 € étaient prévus pour des interventions médicales. Ces dépenses sont contenues et s'élèvent à 105 784 €.

○ Le taux d'absentéisme est en légère diminution par rapport au CA 2024 :



Accusé de réception en préfecture
073-267303428-20260305-DELIB247-DE
Date de réception préfecture : 10/03/2026

GROUPE 3 : Dépenses afférentes à la structure

Les dépenses du groupe 3 (801 317 €) sont en diminution par rapport au budget prévisionnel (812 160 €), soit -10 843 €.

Les principales variations sont les suivantes :

- **61 : Services extérieurs** : 647 824 € de dépenses sont réalisées sur ces postes de dépenses (-44 763 €) :
 - -4 783 € sur les locations dont -3 229 € sur les loyers et charges OPAC et -1 222 € sur la location de matériel médical en lien avec les besoins des résidents. Les dépenses de location interviennent ainsi à hauteur de 454 617 €.
 - -55 864 € sont réalisés en entretien, réparation et maintenance, soit 82 686 €. 50 000 € avaient été inscrits au BP pour la rénovation de murs et sols. Conditionnée par l'obtention d'une subvention, cette dépense n'est pas intervenue.
 - +2 438 € de dépenses sont constatés sur le poste assurances soit 57 108 €.
 - -9 628 € interviennent concernant les études. La seconde phase du schéma directeur immobilier sur le devenir de l'établissement prévue pour 12 000 € n'a pas été réalisée.
 - +20 190 € interviennent sur le poste formation soit un réalisé de 32 390 €. Plusieurs formations inscrites au programme de formation de l'établissement avaient été décalées de 2024 à 2025. Par ailleurs, des formations d'apprentis sont mandatées sur ce compte.
 - +3 229 € de dépenses sont réalisées en lien avec les animations mises en place dans l'établissement. Ces dépenses s'élèvent à 18 229 €.
- **65 : Autres charges de gestion courante** : 15 820 € ont été réalisés pour l'hébergement des logiciels métier et les licences informatiques. Cette dépense est inférieure au prévisionnel de 20 100 € (-4 279 €). En effet, le transfert de certaines licences du budget de Grand Lac vers les services utilisateurs prévu en 2025 n'interviendra qu'en 2026.
- **67 : Charges exceptionnelles** : 42 762 € sont réalisés (+35 862 7 795 €). Ces dépenses concernent essentiellement des annulations de titres sur exercices antérieurs en lien avec la prise en charge aide sociale de situations par le Conseil Départemental mais également par un indu CPAM de 2024 de 19 017 €.

- **68 : Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions :** les dépenses réalisées sont conformes à la prévision budgétaire et concernent les dotations aux amortissements. Elles interviennent à hauteur de 85 568 €.

2- Les recettes

GROUPE 1 : Produits de la tarification

Les produits du groupe 1 (5 019 039 €) sont en diminution par rapport au budget prévisionnel (5 095 000 €), soit -75 961 € :

- Le forfait global unique intervient pour 2 331 653 € en fonctionnement (93 279 € sont titrés en investissement) :
 - Le forfait global de soins obtenu est de 1 661 128 €. A noté une retenue CPAM de 523.26 € en raison d'un indu portant cette recette à 1 660 605.
 - Les financements complémentaires et CNR sont répartis par section tarifaire comme suit :

Décomposition	Hébergement	Dépendance	Soins	Total
Dotation de base			1 660 605	1 660 605
Total dotation de base	-	-	1 660 605	1 660 605
Fi compl. Primes GA		13 342	31 132	44 474
Fi compl. SEGUR	82 011	68 204	117 596	267 811
Fi compl. Revalo cat.C	3 871	1 659	-	5 530
Fi compl. Taux d'encadrement	4 756	4 255	8 698	17 709
Fi compl. Ségur médecin			1 119	1 119
Dégel point d'indice	1 002	896	1 832	3 730
Revalorisation pouvoir d'achat et CNRACL	7 343	9 972	45 107	62 421
Total financements complémentaires	98 982	98 328	205 484	402 794
Dépenses de personnel non pérennes		2 315	5 402	7 717
Total crédits non reconductibles	-	2 315	5 402	7 717
TOTAL	98 982	100 643	1 871 490	2 071 116

- 260 537 € sont intervenus au titre du forfait global dépendance versé par l'ARS à compter du 01/07/2025 pour l'hébergement permanent.
- 234 319 € interviennent au titre du forfait dépendance conformément à la notification du Conseil Départemental et correspondent à l'hébergement permanent du 01/01 au 31/06 et à l'hébergement temporaire pour l'intégralité de l'exercice.
- 2 453 067 € sont réalisés sur la part usagers et CAF pour 2 464 600 € prévus (-11 533 €).

GROUPE 2 : Autres produits relatifs à l'exploitation

- **64 : Remboursement sur rémunérations** : 80 174 € de recettes sont réalisées, soit +30 172 € par rapport au prévisionnel. Ces recettes concernent des remboursements d'indemnités journalières et sont variables en fonction de la typologie des arrêts de travail.
- **70 : Produits des services** : 2 740 € de recettes ont été réalisés sur ces comptes. Ces recettes concernent notamment les repas facturés (agents, invités).
- **74 : Subventions d'exploitation et participations** : 897 214 € de recettes ont été réalisés sur ces comptes pour 891 558 € prévus au budget primitif :
 - Une subvention d'équilibre était prévue à hauteur de 415 980 €. Cette subvention a pour objet d'équilibrer la section hébergement. Un réajustement étant intervenu en fin d'exercice, elle est obtenue pour 457 300 €.
 - Au regard des difficultés de trésorerie du CIAS rencontrées en 2024 et de la situation financière de l'établissement, une subvention complémentaire du CIAS Grand Lac est intervenue sur les sections soins et dépendance afin de compenser les mesures RH volontairement mise en place par Grand Lac et le CIAS pour la période 2018-2023. Intervenue à hauteur de 848 781 € en 2024, elle est maintenue pour 429 778 €.
 - Une subvention d'équilibre supplémentaire de 362 853 € prévue par décision modificative n'a pas été versée en 2025. En effet, deux annuités de compensation des mesures RH volontairement mises en place par Grand Lac doivent intervenir en 2026 sur les sections soins et dépendance (2024 et 2026).
 - Autres variations :
 - La subvention de 40 000 € pour la rénovation des sols et murs n'a pas été obtenue.
 - 3 660 € sont réalisés pour le financement d'un bilan de compétence et d'un équipement médical pour un agent.
 - 6 476 € sont réalisés au titre du projet de formation hygiène bucco-dentaire.
- **75 : Autres produits de gestion courante** : Ces recettes de 81 259 € sont supérieures au prévisionnel, +4 249 €, et concernent :
 - Les remboursements de mises à disposition de personnel pour 68 645 € (64 010 € prévus).
 - Les recettes des locations de la maison d'assistantes maternelles et de garages pour 12 614 € (13 000 € prévus).

GROUPE 3 : Produits financiers et non encaissables

- 22 615 € ont été réalisés pour l'amortissement de subventions pour 26 890 € prévus.
- 21 401 € sont réalisés et concernent :
 - Des mandats annulés sur exercice antérieurs.
 - Des régularisations de charges constatées d'avance.

RESULTAT COMPTABLE ET CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

Le résultat comptable de l'établissement est un déficit de 269 014.50 €. L'EPRD initial anticipait un déficit de 346 900 €.

Ce résultat entraine une insuffisance d'autofinancement à hauteur de 198 661.37 €.

TABLEAU DE FINANCEMENTS

1- Emplois

Titre 1 : Le réalisé concernant les cautions s'élève à 43 935 €. Une annuité d'emprunt est intervenue pour 3 800 €.

Titre 2 : 55 300 € étaient initialement prévus pour l'achat d'immobilisations. 38 114 € de dépenses ont été réalisées pour :

- L'achat d'équipements et mobiliers pour 27 893 €.
- L'achat de matériel informatique pour 10 222 €.

2- Ressources

Titre 1 : 19 593 € ont été réalisés au titre du FCTVA .

113 594 € de subvention d'Investissement au titre du PAI QVT 2022 (20 315 €) et des CNR attribués en 2025 principalement pour l'achat de rails de transfert (93 279 €). La dépense associée aux CNR sera réalisée en 2026.

Titre 2 : le réalisé concernant les cautions s'élève à 65 355 €.

FONDS DE ROULEMENT, BESOIN DE FONDS DE ROULEMENT ET TRESORERIE

1- Fonds de roulement

Le résultat global implique un prélèvement sur le fonds de roulement de 85 968.17 € (-338 450 € prévus au BP 2025).

D'un montant de -199 535.23 € au 31/12/2024, le fonds de roulement net global passe à -285 503.40 € au 31/12/2025.

2- Besoin de fonds de roulement et Trésorerie

Le besoin en fonds de roulement résulte du décalage des flux financiers découlant du fonctionnement d'un établissement. Il passe d'une ressource en fonds de roulement à hauteur de 46 731 € au 31/12/2024 à une ressource de 63 112 €.

Les créances usagers sont stables entre 2024 et 2025. Les dettes d'exploitation varient à la hausse.

La trésorerie de l'établissement au 31/12/2025 reste négative -222 381.77 €.

RATIOS

1- Taux d'endettement

Le taux cible d'endettement est un taux inférieur à 50%. Le taux présenté par l'EHPAD est nul, l'emprunt étant arrivé à son terme.

2- Taux de CAF

Cet indicateur permet de mesurer la capacité d'autofinancement par rapport à l'ensemble des produits de l'établissement (hors subventions transférables). Le taux cible se situe entre 5 % et 10 %.

Le taux de CAF de l'établissement est en dégradation et passe de 5.10% à -3.30%. Il est rappelé que des subventions exceptionnelles de Grand Lac sont intervenues en 2024, ayant permis une forte amélioration des résultats de l'EHPAD.

3- Taux de vétusté

Cet indicateur mesure le rapport entre le montant des investissements réalisés au cours de

l'exercice et le total de l'actif immobilisé.

Le taux de vétusté de l'EHPAD passe de 99.22% en 2024 à 100% en 2025 sur les installations techniques, matériel et outillages et de 59.61% à 64.64% pour les autres immobilisations corporelles. Les taux de vétusté restent élevés et en dégradation, témoignant de l'incapacité de l'établissement à entrer dans une véritable planification de renouvellement de ces biens et équipements.

4- Marge brute d'exploitation

Cet indicateur mesure la « marge » que l'établissement dégage sur son exploitation courante pour financer ses charges financières, d'amortissement et de provisions, c'est-à-dire pour financer ses investissements. Un taux de 8% est recommandé aux établissements.

Le taux de marge brute de l'établissement passe du 6.88% en 2024 à -2.94% en 2025.

DETERMINATION ET AFFECTATION DES RESULTATS

Les résultats constatés par section sont les suivants :

Hébergement	Dépendance	Soins	Total
+46 234.78 €	-174 201.69 €	-141 047.59 €	-269 014.50 €

Il est proposé d'affecter le déficit au compte 119 « Report à nouveau (solde débiteur). Le déficit cumulé est ainsi porté à -772 568.52 €.

Acte à classer**DELIB247**

1	2	3	4
En préparation	En attente retour Préfecture	> AR reçu <	Classé

Identifiant FAST : ASCL_2_2026-03-10T11-19-33.00 (MI268152122)**Identifiant unique de l'acte :** 073-267303428-20260305-DELIB247-DE ([Voir l'accusé de réception associé](#))

Objet de l'acte : Etat Réalisé des Recettes et des Dépenses (ERRD) 2026
du budget annexe de l'EHPAD "Les Grillons"
(Budget 50200)

Date de décision : 05/03/2026

**Nature de l'acte :** Délibération

Matière de l'acte : 7. Finances locales
7.1. Décisions budgétaires
7.1.6. Autres délibérations ou décisions

Identifiant unique de l'acte antérieur :

Acte : 16
DELIB_2025_ERRD_GRILLONS.PDF

Multicanal : Non

Pièces jointes :

16-
1_2025_Grillons_Annexe... **Type PJ :** 21_RP - Rapport de présentation

[Imprimer la PJ avec le tampon AR](#)

16-
2_2025_Grillons_Annexe
activite_realisee.PDF **Type PJ :** 21_EP - Enquête publique

[Imprimer la PJ avec le tampon AR](#)

16-3_2025_GRI_Annexe
RH.PDF **Type PJ :** 21_RP - Rapport de présentation

[Imprimer la PJ avec le tampon AR](#)

16-
4_2025_Grillons_Annexe... **Type PJ :** 21_RP - Rapport de présentation

[Imprimer la PJ avec le tampon AR](#)

16-
5_2025_Grillons_ERRD... **Type PJ :** 21_RP - Rapport de présentation

[Imprimer la PJ avec le tampon AR](#)

16-6 Grillons rapport.PDF **Type PJ :** 21_EP - Enquête publique

[Imprimer la PJ avec le tampon AR](#)

2026-03-05 Page de garde
Conseil
d'administration.PDF **Type PJ :** 99_DE - Délibération

[Imprimer la PJ avec le tampon AR](#)

Classer

Annuler

Préparé

Date 10/03/26 à 11:19

Par BORRELY DUBINI ID Muriel

Transmis

Date 10/03/26 à 11:19

Par BORRELY DUBINI ID Muriel

Accusé de réception

Date 10/03/26 à 11:25